

# 2015年3月期 第2四半期決算の概要

2014年11月13日

 東急不動産ホールディングス

**本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。**

**※当社は2013年10月1日設立のため、2014年3月期第2四半期決算の数値については東急不動産株式会社の連結決算数値を記載しております。**

# 2015年3月期 第2四半期決算

投資家向けビル等の売却増加等により増収、HD化によるのれん償却負担により微減益

(億円)

	14年3月期 2Q(4~9月)	15年3月期 2Q(4~9月)	対前年 同四半期	14年3月期 実績	15年3月期 予想(※)	進捗率	コメント(対前2Q)
営業収益	2,941	3,223	283	7,141	7,600	42.4%	<input type="checkbox"/> 営業収益 都市事業セグメントにおける投資家向けビル等の売却増加等により増収 <input type="checkbox"/> 営業利益 住宅・都市事業セグメントにおける増益があったもののHD化によるのれん償却の増加等により微減益 <input type="checkbox"/> 当期純利益 HD化による少数株主損益の改善等により増益 <input type="checkbox"/> 有利子負債 新規投資等により増加
営業利益	252	249	△ 2	614	630	39.6%	
営業外収益	6	6	△ 1	13	—	—	
営業外費用	57	60	3	122	—	—	
経常利益	201	195	△ 6	506	510	38.3%	
特別利益	1	—	△ 1	2	—	—	
特別損失	2	3	1	70	—	—	
税引前利益	200	192	△ 8	437	—	—	
法人税等	84	78	△ 6	171	—	—	
少数株主利益	24	1	△ 23	29	—	—	
四半期(当期)純利益	91	112	21	237	250	45.0%	
総資産	17,562	18,989	1,427	17,898	—	—	<input type="checkbox"/> 有利子負債 新規投資等により増加
有利子負債	10,434	11,302	868	9,910	11,300	—	
自己資本	2,752	3,748	996	3,645	—	—	
自己資本比率	15.7%	19.7%	4.1P	20.4%	—	—	
DELシオ	3.8	3.0	△ 0.8	2.7	2.9	—	※2014年11月7日に通期連結業績予想を一部修正いたしました。通期予想は修正後の予想を記載しております。(全ページ共通)
営業活動によるCF	△ 628	△ 1,085	△ 457	△ 135	—	—	
投資活動によるCF	△ 315	△ 638	△ 323	197	—	—	
財務活動によるCF	683	1,400	717	30	—	—	
現金及び現金同等物 期末残高	583	602	20	927	—	—	

注) 表中、[ ]の数値は計上額、+または△は増減を表しております。(全ページ共通)

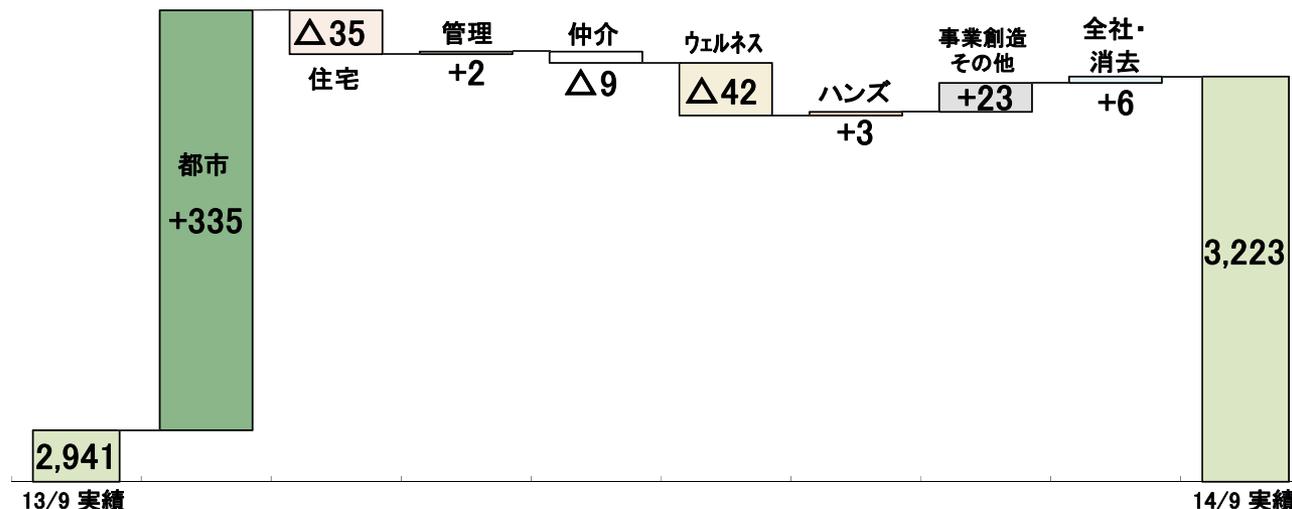
# 2015年3月期 セグメント別第2四半期実績

※比較情報である14年3月期2Q決算数値は新セグメントで組み換えた概算値を使用し、対前期の増減を計算しております。

## [セグメント別営業収益増減]

(億円)

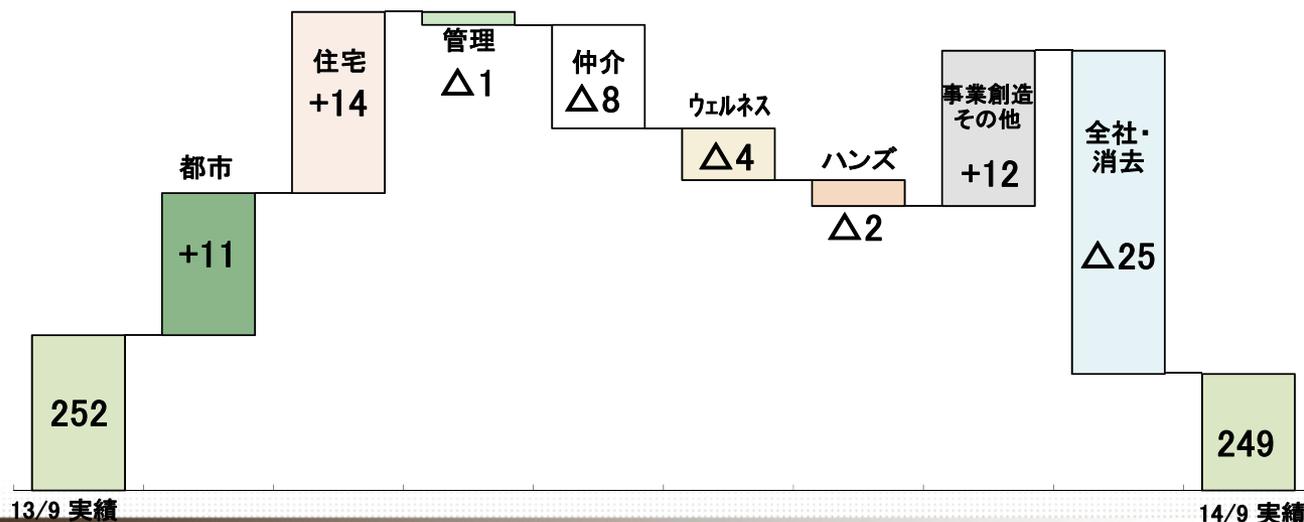
	14年3月期 2Q	15年3月期 2Q	増減
実績	2,941	3,223	+283



## [セグメント別営業利益増減]

(億円)

	14年3月期 2Q	15年3月期 2Q	増減
実績	252	249	Δ2



# 2015年3月期 第2四半期 期末BS

## ビル・商業施設等の取得により資産・有利子負債が増加

(億円)

	14年3月期	15年3月期	
	期末	14年9月末	前期末比
現預金	931	606	△ 325
販売用土地建物	2,459	3,472	1,014
固定資産	11,523	11,919	397
のれん	829	806	△ 23
投融資	1,287	1,339	52
売掛金・未収入金	368	276	△ 92
その他	502	570	68
資産計	17,898	18,989	1,090
有利子負債	9,910	11,302	1,391
預り保証金・敷金	1,680	1,735	55
預り金	367	329	△ 38
買掛金・未払金	987	586	△ 402
その他	1,261	1,249	△ 12
負債計	14,206	15,199	993
自己資本	3,645	3,748	103
少数株主持分	48	41	△ 6
純資産計	3,692	3,790	97

□販売用土地建物

ビル等の取得により1,014億円増加

□固定資産

商業施設等の取得により397億円増加

(参考) 賃貸等不動産の時価評価 ※14年3月末現在  
期末簿価6,621億円、時価7,064億円、差額+443億円

□有利子負債

新規投資等により1,391億増加

□DEレシオ

2.7倍→3.0倍

□自己資本比率

19.7%(前期末20.4%)

# 2015年3月期 業績予想

## 投資家向けのビル等売却収益の増加等により増収増益

(億円)

通期	14年3月期 実績	15年3月期 予想	対前期	当初予想	対当初	コメント(対前期)
営業収益	7,141	7,600	459	7,350	250	□営業収益 都市事業セグメントにおける投資家向けのビル等売却 収益の増加等により増収
営業利益	614	630	16	630	—	
営業外収益	13	—	—	—	—	□営業利益 都市事業セグメントにおける新規稼働物件の寄与等 により増益
営業外費用	122	—	—	—	—	
経常利益	506	510	4	510	—	□当期純利益 少数株主損益の改善等により増益
特別利益	2	—	—	—	—	
特別損失	70	—	—	—	—	
税引前利益	437	—	—	—	—	
当期純利益	237	250	13	250	—	

総資産	17,898	—	—	—	—	□有利子負債 新規投資等により有利子負債増加
有利子負債	9,910	11,300	1,390	11,150	150	
自己資本	3,645	—	—	—	—	□DEレシオ 新規投資等による有利子負債の増加により2.9倍を計画
自己資本比率	20.4%	—	—	—	—	
DEレシオ	2.7	2.9	—	2.9	—	

1株当り利益	41.61円	41.07円	—	41.07円	—	□配当 年間10円に増配を予定
1株当り配当	(※) 8.0円	10円	—	10.0円	—	
連結配当性向	19.2%	24.4%	5.2P	24.4%	—	

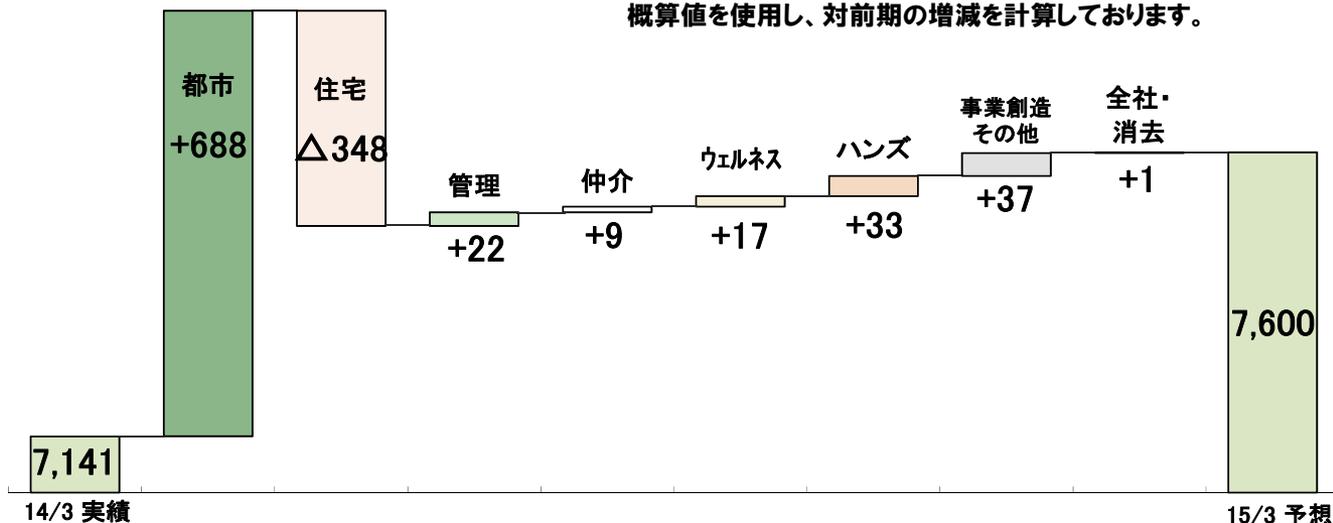
※東急不動産が実施した中間配当金3.5円と当社が実施した期末配当金4.5円を合計しております。

# 2015年3月期 セグメント別業績予想

## [セグメント別営業収益増減]

(億円)

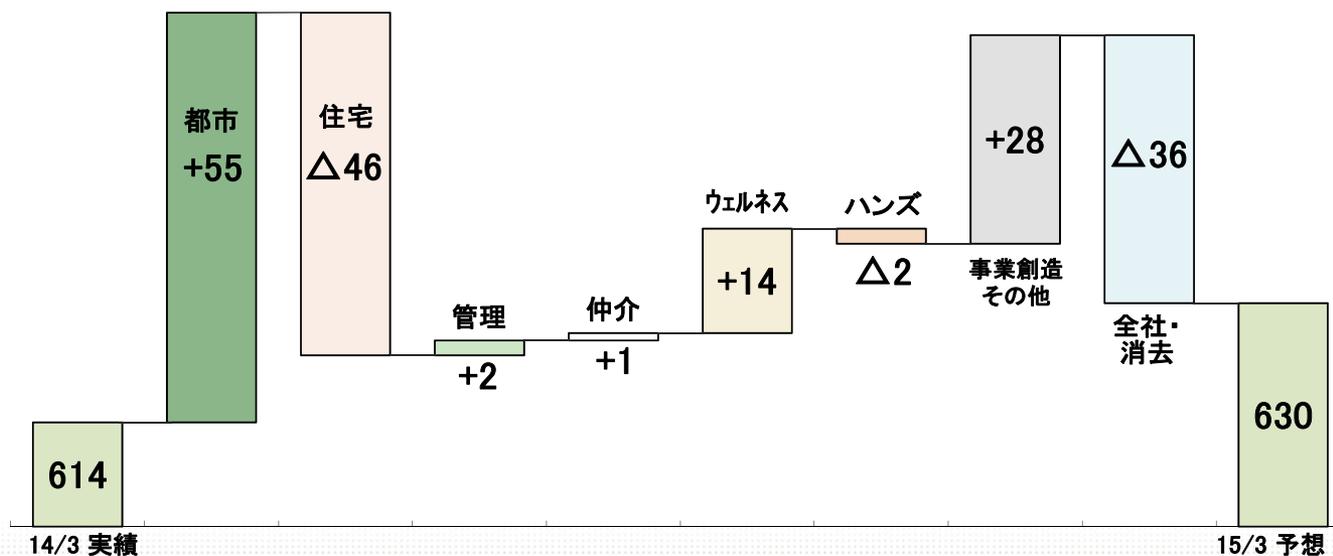
14年3月期 実績	15年3月期 予想	増減
7,141	7,600	+459



## [セグメント別営業利益増減]

(億円)

14年3月期 実績	15年3月期 予想	増減
614	630	+16



# 都市(1) 2015年3月期 第2四半期実績

2Q 増収増益 2015年3月期予想 増収増益

(億円)

	14年3月期 2Q(4月~9月) (※)	15年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	645	979	335		39.7%
賃貸(オフィス)	172	190	17	新規+52、売却逸失△36	
賃貸(商業施設)	181	173	△8		
資産運用等	39	340	301	売却+296	
住宅賃貸等	253	277	24		
営業利益	163	174	11	新規+24、売却逸失△15	46.4%

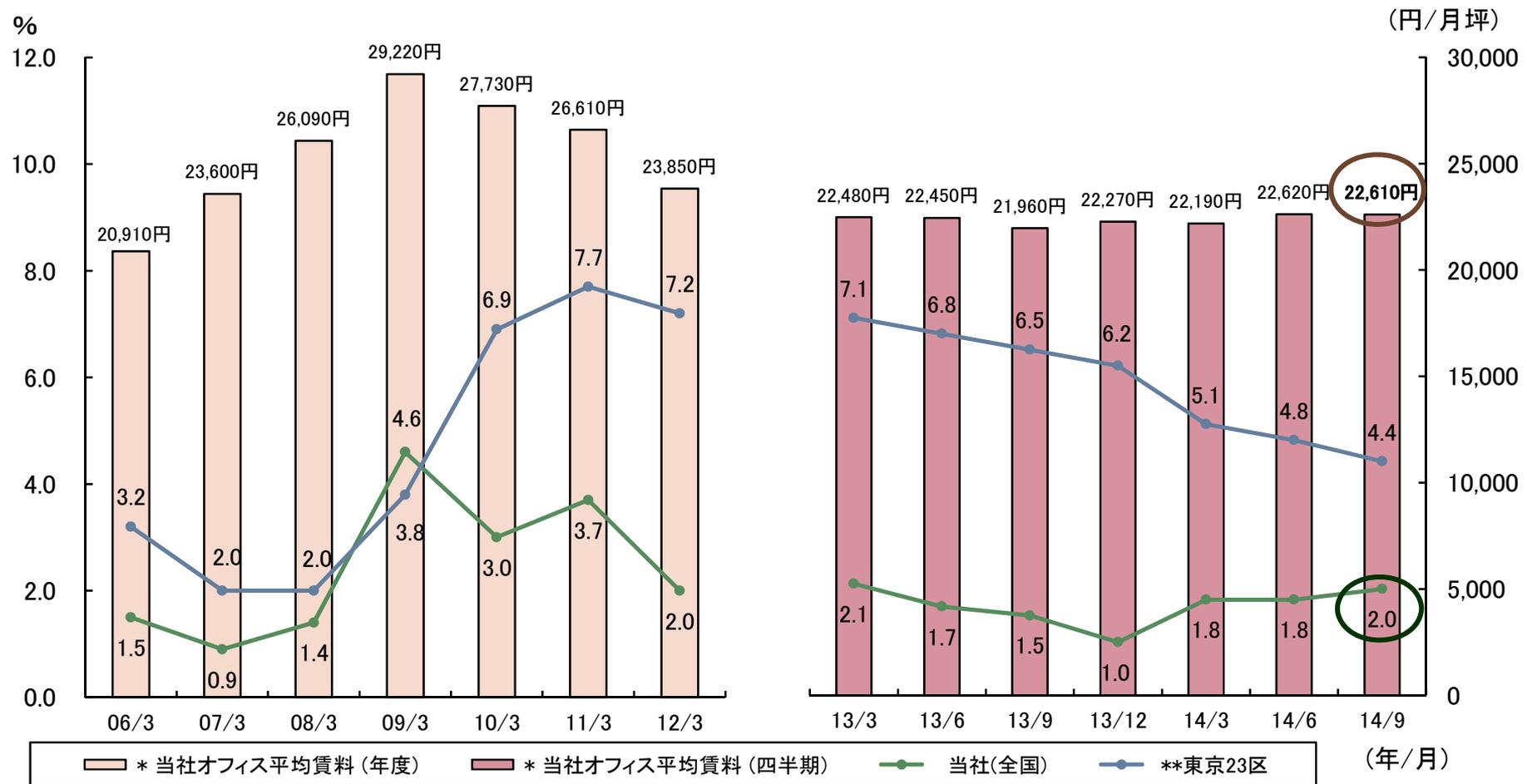
  

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)	15年3月期 当初予想	増減
売上高	1,781	2,470	688		2,169	301
賃貸(オフィス)	351	388	36	新規+104、建替改装△9 売却逸失・解約△74	386	2
賃貸(商業施設)	383	367	△16		347	20
資産運用等	536	1,194	659	売却+661	909	286
住宅賃貸等	511	520	9		527	△7
営業利益	319	375	55	新規+51、売却逸失△30 売却益+30	360	15

(※)新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

# 都市(2) 空室率・賃料の推移

2014年9月末 空室率 2.0%(入居ベース、オフィス・商業)



\* 当社オフィス平均賃料は共益費込みで表示しております。  
 \*\* 東京23区…資料:シービーアールイー・ジャパン株式会社「OFFICE MARKET REPORT」

## 都市(3) 新規主要プロジェクト

年度	主要プロジェクト	主要用途	延床面積 ※ (千㎡)	開業月
2014	汐留ビルディング	オフィス・商業	119	14年 4月 (取得)
	日交渋谷南平台ビル	オフィス	7	14年 4月 (取得)
	マーケットスクエア相模原	商業	15	14年 7月
	ノースポート・モール	商業	141	14年 9月 (取得)
	吉祥寺プレイス	商業	9	14年 9月 (取得)
	新宿アイランド	オフィス・商業	213	14年 10月 (取得)
	新青山東急ビル	オフィス	9	15年 1月
	(仮称)神宮前6丁目プロジェクト	商業	8	14年度
2015	二子玉川ライズ(第2期事業)	オフィス・商業	157	15年 4月
	もりのみやキューズモールBASE(借地権付建物)	商業	24	15年度
	(仮称)銀座5丁目プロジェクト	商業	50	15年度
2018	道玄坂一丁目駅前地区再開発計画	オフィス・商業	59	18年度
2019	都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区 (借地権付建物) ※一部(住宅棟)2017年度開業予定	オフィス・商業	200	19年度
	渋谷南平台街区建替計画	オフィス	45	19年度
2020	渋谷駅桜丘口地区再開発計画	オフィス・商業・住宅	241	20年度

※プロジェクト全体(持分換算前)

# 住宅(1) 2015年3月期 第2四半期実績

2Q 減収増益 2015年3月期予想 減収減益

(億円)

	14年3月期 2Q(4月~9月) (※)	15年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	441	406	△ 35		37.9%
マンション	391	311	△ 80	計上戸数 △14戸 [768戸]	
戸建	46	25	△ 21		
その他	4	70	66	土地一括売却増	
営業利益	13	27	14		38.1%

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)	15年3月期 当初予想	増減
売上高	1,418	1,070	△ 348		1,072	△ 2
マンション	1,333	918	△ 415	計上戸数△403戸[2,125戸]	928	△ 10
戸建	76	56	△ 20		77	△ 21
その他	9	96	88		67	29
営業利益	116	70	△ 46		74	△ 4

(※) 新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

注) 表中、[ ]の数値は計上額を表しております。

# 住宅(2) マンション計画概要

※14年3月期以前の実績値については新セグメントにおける実績値に組替えております。

計上年度	2013年3月期実績	2014年3月期実績	2015年3月期計画	2016年3月期計画
計上戸数	2,367戸	2,528戸	2,125戸(予)	2016年3月期以降手当済 合計 約 6,800戸
売上高	951億円 (対前期+38億円)	1,333億円 (対前期+439億円)	918億円(予)	
期首契約確保率	43%	38%	44%→79%(9月末)	—
期末完成在庫	252戸	260戸	162戸(9月末)	—
主な計上予定 戸数は販売対象戸数 2015年3月期は予定 ( )内はシェア	エラスター-武蔵小杉 300戸(29%)  クロスエター 443戸(30%) ワテラス タワーレジデンス 253戸(20%) プランス*ター-札幌 104戸(100%)	プランス*四番町 133戸(85%)  プランス*麻布狸穴町 140戸(100%) サウスゲートタワー-川口 346戸(55%) プランス*ター-南堀江 228戸(70%)	アトラス*ランス*ター-三河島 313戸(50%)  プランス*市が尾ヒルトップ* 140戸(75%) プランス*二子玉川 58戸(100%) プランス*宝塚梅野町 140戸(100%)	プランス*シティ品川勝島 356戸(100%)  プランス*戸塚109戸(100%) プランス*ター-ウェリス心斎橋246戸(65%) プランス*シティあべの王子町318戸(100%)
土地投資額	549億円 (4,505戸)	487億円 (3,211戸)	880億円(予) 2Q:252億円 (858戸)	— —

# 管理(1) 2015年3月期 第2四半期実績

## 2Q 増収減益 2015年3月期予想 増収増益

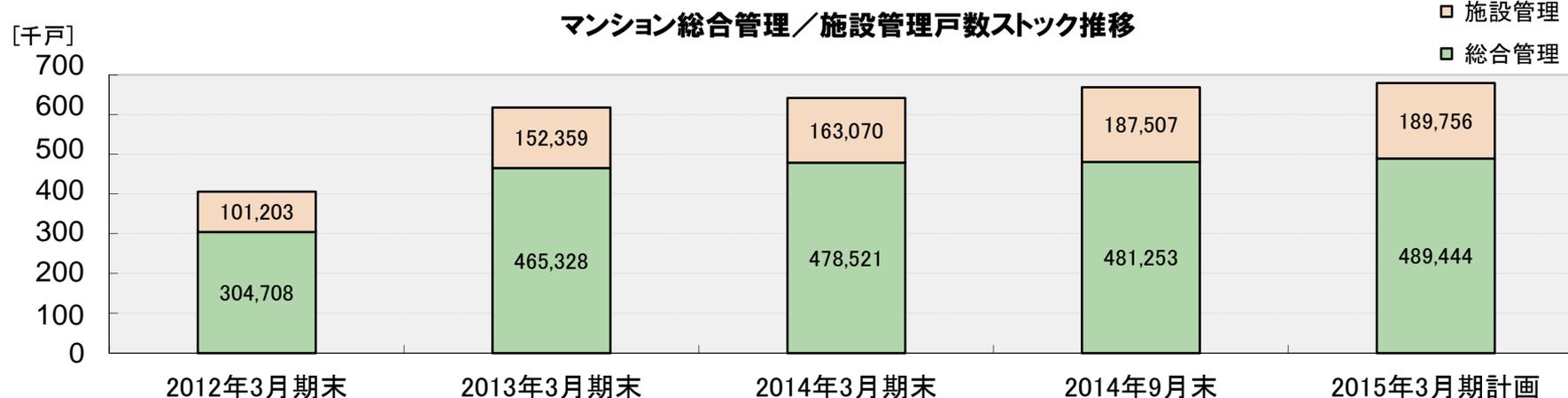
(億円)

	14年3月期 2Q(4月~9月) (※)	15年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	639	640	2		45.3%
管理受託	469	472	3		
工事	144	151	7	管理受託との区分見直し+10	
その他	25	17	△ 8	リノベーション事業引渡減	
営業利益	37	36	△ 1		38.9%

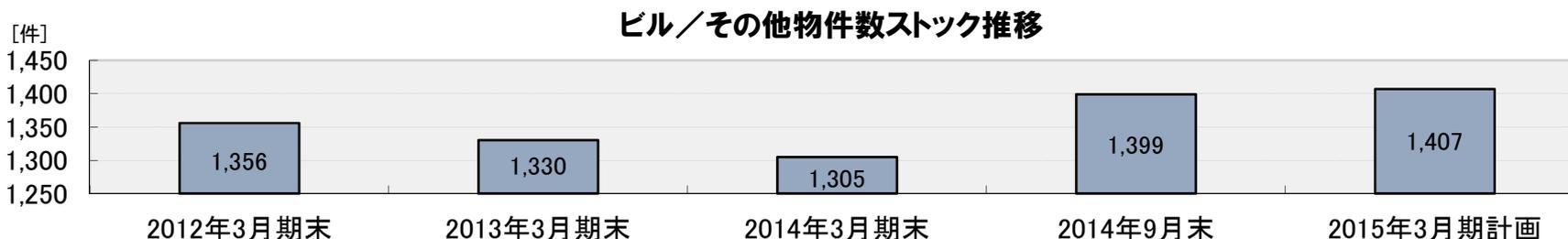
	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)	15年3月期 当初予想	増減
売上高	1,391	1,413	22		1,404	9
管理受託	960	955	△ 4		952	4
工事	392	414	22	管理受託との区分見直し+23	410	4
その他	39	43	4		42	2
営業利益	92	94	2		94	—

(※) 新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

# 管理(2) 物件ストック状況



	2012年3月期末	2013年3月期末	2014年3月期末	2014年9月末	2015年3月期計画
マンション管理戸数	405,911戸	617,687戸	641,591戸	668,760戸	679,200戸
(対前3月期末)	(+5,035戸)	(+211,776戸)	(+23,904戸)	(+27,169戸)	(+37,609戸)
うち総合管理	304,708戸	465,328戸	478,521戸	481,253戸	489,444戸
うち施設管理	101,203戸	152,359戸	163,070戸	187,507戸	189,756戸



	2012年3月期末	2013年3月期末	2014年3月期末	2014年9月末	2015年3月期計画
ビル等	1,356件	1,330件	1,305件	1,399件	1,407件

# 仲介(1) 2015年3月期 第2四半期実績

2Q 減収減益 2015年3月期予想 増収増益

(億円)

	14年3月期 2Q(4月~9月) (※)	15年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	279	269	△ 9		45.4%
売買仲介	194	191	△ 3	リテール+3、ホールセール△7	
販売受託	16	13	△ 4	引渡戸数減	
不動産販売	56	53	△ 3		
その他	12	13	1		
営業利益	38	30	△ 8		32.3%

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)	15年3月期 当初予想	増減
売上高	584	593	9		590	3
売買仲介	401	417	16	取引件数増	422	△ 4
販売受託	58	37	△ 21	引渡戸数減	35	2
不動産販売	101	114	13		109	5
その他	24	25	1		24	1
営業利益	92	93	2		93	—

(※)新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

## 仲介(2) 売買仲介営業指標

### 2015年3月期 2Q実績

	リテール	ホールセール	合計
件数	8,877件	450件	9,327件
(対前期)	(△1.0%)	(△5.9%)	(△1.3%)
取扱高	3,076億円	1,578億円	4,654億円
(対前期)	(+3.4%)	(△1.6%)	(+1.6%)
平均取扱価格	35百万円	351百万円	50百万円
(対前期)	(+4.4%)	(+4.5%)	(+2.9%)
手数料率	4.8%	2.4%	4.0%

### リテール(実績)

- ・取引件数が減少したものの成約価格が上昇し増収
- ・新規5店舗(月島、茅ヶ崎、船橋、本山、尼崎)出店

### ホールセール(実績)

- ・取引件数は減少したものの、大型物件の成約により平均取扱価格が上昇

### 2014年3月期実績

	リテール	ホールセール	合計
件数	18,433件	1,002件	19,435件
(対前期)	(+17.9%)	(+1.8%)	(+17.0%)
取扱高	6,185億円	2,930億円	9,115億円
(対前期)	(+19.7%)	(+35.4%)	(+24.3%)
平均取扱価格	34百万円	292百万円	47百万円
(対前期)	(+1.5%)	(+33.0%)	(+6.3%)
手数料率	4.9%	2.9%	4.3%

### 2015年3月期計画

	リテール	ホールセール	合計
件数	19,231件	1,016件	20,247件
(対前期)	(+4.3%)	(+1.4%)	(+4.2%)
取扱高	6,631億円	3,188億円	9,819億円
(対前期)	(+7.2%)	(+8.8%)	(+7.7%)
平均取扱価格	35百万円	313百万円	48百万円
(対前期)	(+2.8%)	(+7.3%)	(+3.4%)
手数料率	4.8%	2.9%	4.2%

# ウェルネス 2015年3月期 第2四半期実績

2Q 減収減益 2015年3月期予想 増収増益

(億円)

	14年3月期 2Q(4月~9月) (※)	15年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	369	327	△ 42		43.9%
ゴルフ	47	48	1		
ハーヴェスト	67	74	7	新規稼働(熱海伊豆山)	
オアシス	75	79	3		
スキー	24	25	1		
シニア住宅	28	31	3	新規稼働(青葉台)	
別荘・会員権販売	76	19	△ 57	ハーヴェストクラブ計上減	
その他	52	52	△ 0		
営業利益	10	7	△ 4		20.1%

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)	15年3月期 当初予想	増減
売上高	729	745	17		724	21
ゴルフ	84	88	4		89	△ 2
ハーヴェスト	135	147	12	新規開業(京都鷹峯)	146	1
オアシス	150	158	8	新規開業等	159	△ 1
スキー	105	110	5		107	3
シニア住宅	63	63	△ 0		61	2
別荘・会員権販売	100	82	△ 18	ハーヴェストクラブ計上減	67	14
その他	93	99	7		95	4
営業利益	19	33	14	たな卸資産評価損+22[-]	29	4

(※)新セグメントにおける2014年3月期決算及び2Q決算数値は概算値を使用しております。

# ハンズ/事業創造その他 2015年3月期 第2四半期実績

ハンズ 2Q 増収減益 事業創造その他 2Q 増収増益

(億円)

		14年3月期	15年3月期	増減	備考(対前年同期)	進捗率
ハンズ						
2Q実績	売上高	413	416	3	新店+10	47.5%
	営業利益	0	△ 2	△ 2	開業費用負担増	—
通期	売上高	845	877	33	新店+35	—
	営業利益	11	9	△ 2		—
事業創造その他						
2Q実績	売上高	255	278	23	土地一括売却増	44.0%
	営業利益	△ 9	3	12		20.0%
通期	売上高	594	631	37	土地一括売却増	—
	営業利益	△ 13	15	28		—

(※1) 15年3月期(通期)は予想数値、14年3月期及び15年3月期(2Q)は実績数値を記載しております。

(※2) 新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

# 参考資料① 2015年3月期 第2四半期決算・通期予想数値情報

(億円)

	14年3月期 2Q(4~9月) (※)	15年3月期 2Q(4~9月)	対前年 同四半期	14年3月期 実績(※)	15年3月期 修正予想	進捗率	15年3月期 当初予想	修正予想対 当初予想
営業収益	2,941	3,223	283	7,141	7,600	42.4%	7,350	250
都市	645	979	335	1,781	2,470	39.7%	2,169	301
住宅	441	406	△ 35	1,418	1,070	37.9%	1,072	△ 2
管理	639	640	2	1,391	1,413	45.3%	1,404	9
仲介	279	269	△ 9	584	593	45.4%	590	3
ウェルネス	369	327	△ 42	729	745	43.9%	724	21
ハンズ	413	416	3	845	877	47.5%	881	△ 3
事業創造その他	255	278	23	594	631	44.0%	706	△ 74
全社・消去	△ 99	△ 93	6	△ 200	△ 199	—	△ 194	△ 5
営業利益	252	249	△ 2	614	630	39.6%	630	—
都市	163	174	11	319	375	46.4%	360	15
住宅	13	27	14	116	70	38.1%	74	△ 4
管理	37	36	△ 1	92	94	38.9%	94	—
仲介	38	30	△ 8	92	93	32.3%	93	—
ウェルネス	10	7	△ 4	19	33	20.1%	29	4
ハンズ	0	△ 2	△ 2	11	9	—	9	—
事業創造その他	△ 9	3	12	△ 13	15	20.0%	25	△ 10
全社・消去	△ 0	△ 25	△ 25	△ 22	△ 58	—	△ 53	△ 5

(※) 新セグメントにおける14年3月期決算及び14年3月期2Q決算数値は概算値を使用しております。

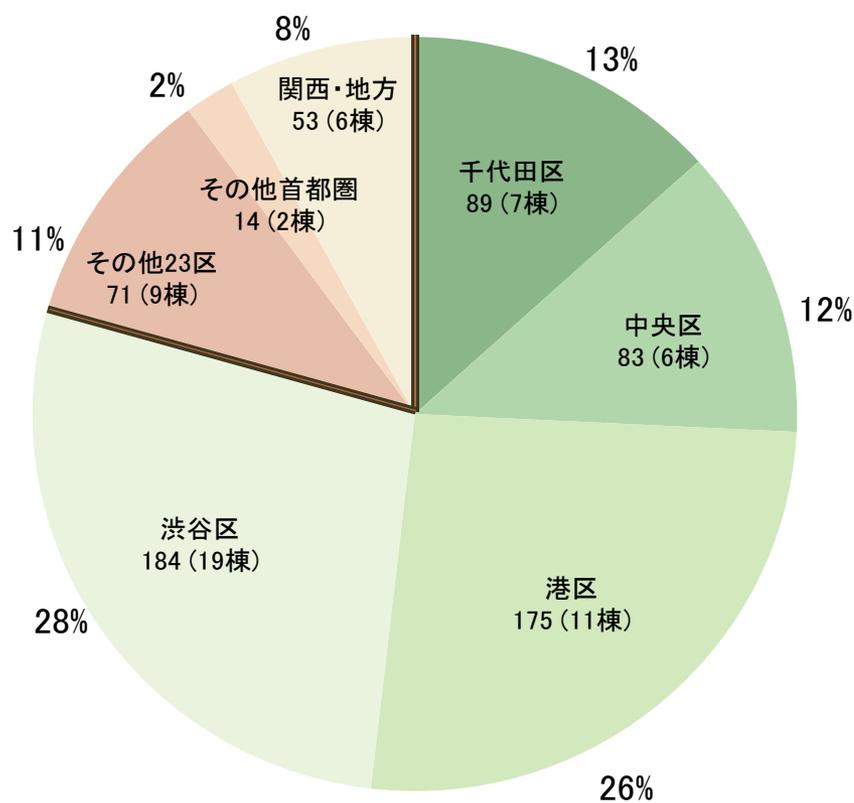
# 参考資料② オフィスビルの分布

オフィス延床面積 2014年9月末 669千㎡ 60棟

(単位:千㎡)

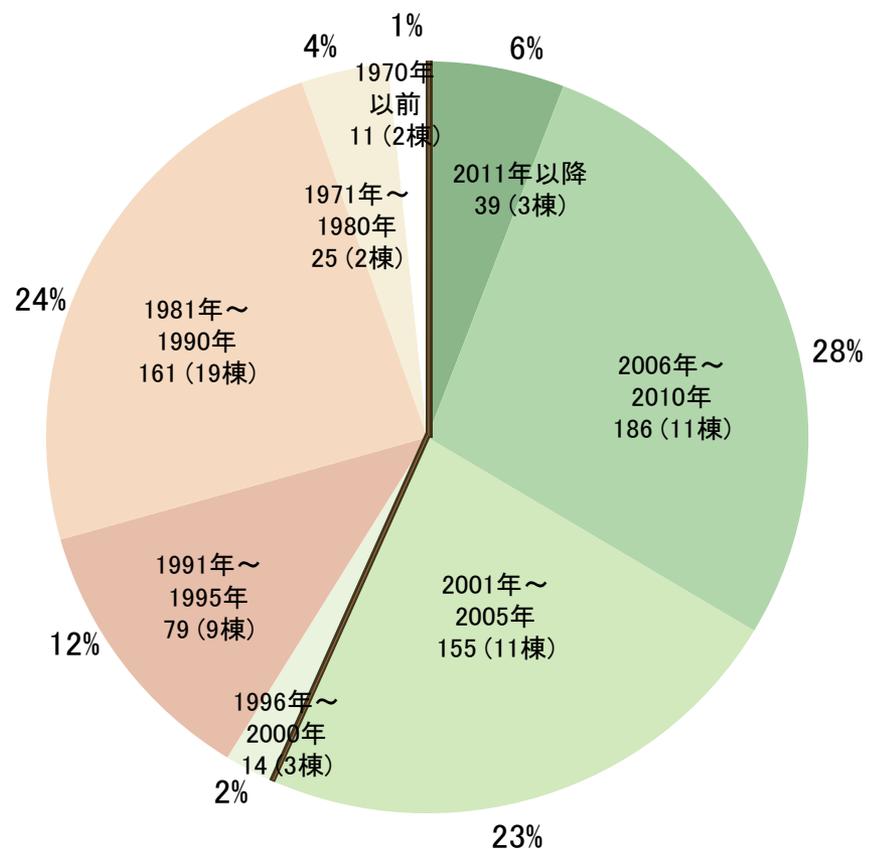
## [エリア分布]

都心4区：531千㎡ (79%) 43棟



## [竣工時期分布]

2001年以降：380千㎡ (57%) 25棟



# 参考資料③ 主要な保有物件一覧(オフィスビル)

※2014年9月末現在

エリア	主な保有ビル	築年	延床面積 (千㎡)※	備考		
渋谷区 (19棟)	渋谷センタープレイス	1983	7	 渋谷南東急ビル	 恵比寿ビジネスタワー	 浜松町スクエア
	渋谷道玄坂東急ビル	1983	13			
	ウノサワ東急ビル	1984	15			
	恵比寿プライムスクエアタワー	1997	69			
	渋谷新南口ビル	2000	7			
	恵比寿ビジネスタワー	2003	23			
	渋谷スクエア	2004	13			
	渋谷南東急ビル	2005	20			
	渋谷プレイス	2009	4			
港区 (11棟)	DBC品川東急ビル	1985	22	 南青山東急ビル	 新橋東急ビル	 汐留ビルディング
	新橋センタープレイス	1986	9			
	浜松町スクエア	2004	24			
	品川東急ビル	2007	21			
	南青山東急ビル	2008	12			
	新橋東急ビル	2008	15			
	汐留ビルディング	2007	119			
	スプライン青山東急ビル	2012	8			
千代田区 (7棟)	三番町東急ビル	2001	12	 内幸町東急ビル	 霞が関東急ビル	 日本橋丸善東急ビル
	一番町東急ビル	2002	20			
	市ヶ谷東急ビル	2004	15			
	内幸町東急ビル	2006	14			
	霞が関東急ビル	2010	19			
中央区 (6棟)	聖路加タワー	1994	14	 日本橋フロント	 新目黒東急ビル	 二子玉川ライズ・オフィス
	日本橋本町東急ビル	2004	12			
	日本橋丸善東急ビル	2006	17			
その他23区 首都圏 (11棟)	日本橋フロント	2008	29			
	目黒東急ビル	2003	10			
関西・地方 (6棟)	新目黒東急ビル	2012	22			
	心齋橋東急ビル	1982	11			
	梅田北プレイス	2009	11			

※ 当社持分相当(借上分含む)

# 参考資料④ 主要な保有物件一覧(商業施設)

※2014年9月末現在

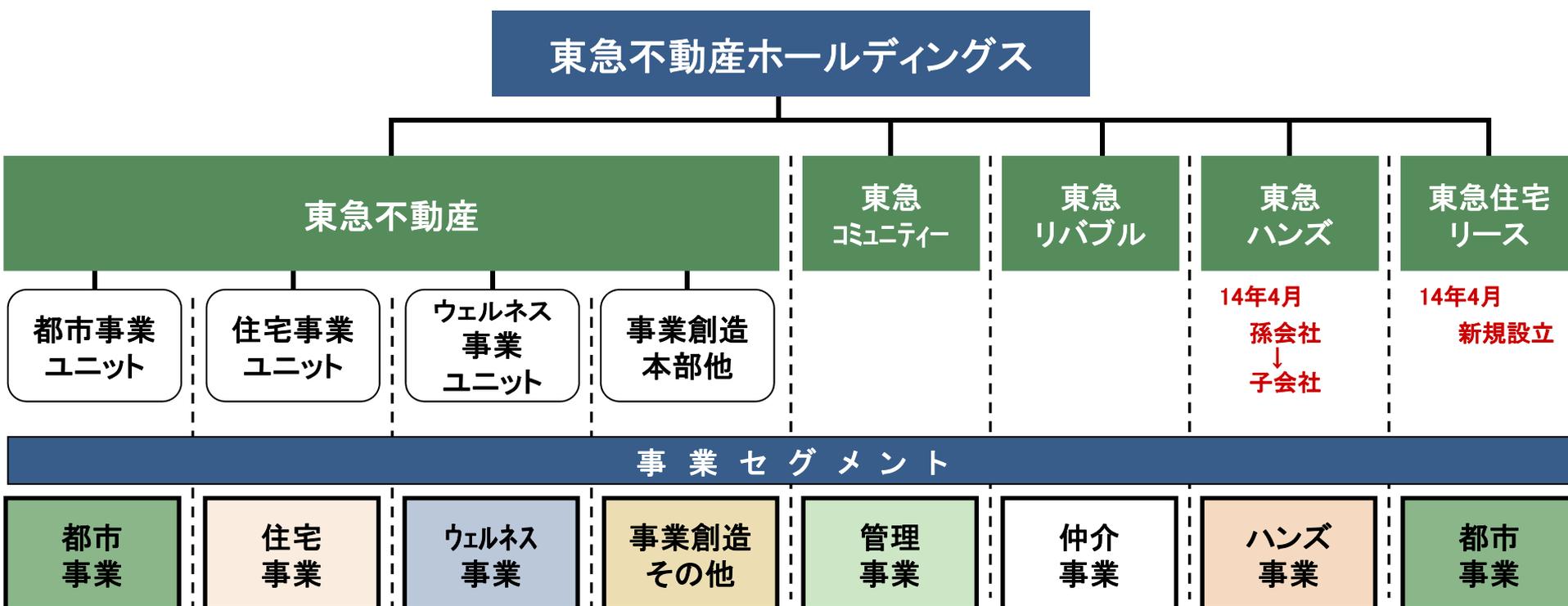
エリア	主な商業施設	築年	延床面積 (千㎡)※	備考	
首都圏 (24棟)	東急プラザ渋谷	1965	26	 <p>東急プラザ渋谷</p>	
	東急プラザ蒲田	1968	28		 <p>東急プラザ赤坂</p>
	東急プラザ赤坂 渋谷BEAM	1969	21		
	サンローゼ代官山	1992	7	 <p>東急プラザ表参道原宿</p>	
	デックス東京ビーチ	1992	4		
	南青山ライカビル	1997	69		
	グラッセリア青山	1998	2	 <p>東急プラザ戸塚</p>	
	гентヨコハマ	2002	2		
	ノースポートモール	2004	10		
	サクラス戸塚(一括借上)	2007	141		
	東急プラザ戸塚	2009	48		
	二子玉川ライズ・ショッピングセンター	2010	10		
	東急プラザ表参道原宿	2011	20		
	マーケットスクエア相模原	2012	3		
	吉祥寺プレイス	2014	15		
東急プラザ江坂	2014	9			
マーケットスクエア中山寺	1983	44	 <p>二子玉川ライズSC</p>		
みのおキューズモール	2003	30			
マーケットスクエアささしま ラ・ポルト心齋橋	2003	19			
あまがさきキューズモール	2005	19	 <p>あべのキューズモール</p>		
あまがさきキューズモール	2007	4			
あまがさきキューズモール	2009	164			
あまがさきキューズモール	2011	123			
東急プラザ新長田(一括借上)	2013	10			
関西・地方 (13棟)	あまがさきキューズモール	2009	164	 <p>みのおキューズモール</p>	
	あまがさきキューズモール	2011	123		
	あまがさきキューズモール	2013	10	 <p>あまがさき キューズモール</p>	

※ 当社持分相当

## 参考資料⑤ セグメント区分の変更

セグメント区分を見直し、従前の8セグメントから7セグメントに集約

◇ 2014年4月、お客様を軸とした組織変更とマネジメントアプローチによるグループ体制の再編を実施



※上記は主要な会社とセグメントとの関係を図示したものです。また、現段階では一部複数セグメントを担う会社があります。

# 参考資料⑥ 新旧セグメント比較表

[旧セグメント]

	内訳	移行先
賃貸	オフィス・商業施設	都市
	賃貸住宅	都市
	REIT・私募ファンド等の運用	都市
分譲	マンション	住宅
	戸建	住宅
	ビル等の売却	都市
	別荘	ウェルネス
	買取再販等(東急リバブル)	仲介
	海外事業・その他	事業創造その他
管理	マンション・ビル等の管理	管理
請負	マンション共用部工事等	管理
	注文住宅・リフォーム工事等	事業創造その他
仲介	売買仲介・販売受託	仲介
	リゾート物件の仲介等	ウェルネス
運営	リゾート・フィットネス・シニア住宅	ウェルネス
小売	小売(東急ハンズ)	ハンズ
その他	福利厚生代行事業等	事業創造その他

[新セグメント]

	内訳	新セグメント
都市	オフィス・商業施設	都市
	賃貸住宅	
	REIT・私募ファンド等の運用	
	ビル等の売却	
住宅	マンション	住宅
	戸建	
管理	マンション・ビル等の管理	管理
	マンション共用部工事等	
仲介	売買仲介・販売受託	仲介
	買取再販等(東急リバブル)	
ウェルネス	リゾート・フィットネス・シニア住宅	ウェルネス
	別荘	
	リゾート物件の仲介等	
ハンズ	小売(東急ハンズ)	ハンズ
事業創造その他	注文住宅・リフォーム工事等	事業創造その他
	造園建設	
	海外事業・その他	
	福利厚生代行事業等	

