

2014年3月期 決算の概要

2014年5月16日

 東急不動産ホールディングス

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

※当社は2013年10月1日設立のため、2013年3月期決算以前は東急不動産株式会社の連結決算数値を記載しております。

2014年3月期 ハイライト

トピックス

- ◇ 2013年10月1日より東急不動産、東急コミュニティー、東急リバブル3社の共同株式移転により 設立した「東急不動産ホールディングス」による持株会社体制へ移行
- ◇ タイムズスクエアビルを2014年3月に売却する一方で、恵比寿プライムスクエア・汐留ビルディング等のオフィスビル・商業施設の取得を決定
- ◇ 中期経営計画(Value Innovation 2013)の目標達成、財務基盤及びグループ経営基盤の整備が完了

業績ハイライト

- ◇ 連結売上高は7,141億円、分譲セグメントの売上増加やユナイテッドコミュニティーズ(株)の連結子会社化等により増収
- ◇ 営業利益は614億円、分譲マンションの売上増加や売買仲介の好調等により増益
- ◇ 当期純利益は237億円、前期に特別利益の計上等があったものの持株会社体制化に伴う少数株主損益の改善等により増益

2014年3月期 決算・主要経営指標

分譲マンションの売上増加、売買仲介の好調等により増収増益

(億円)

	13年3月期 実績	14年3月期 実績	対前期	14年3月期 予想※	対予想	コメント(対前期)
営業収益	5,959	7,141	1,182	7,000	141	<input type="checkbox"/> 営業収益 分譲セグメントの売上増加や ユナイテッドコミュニティーズの連結 子会社化等により増収 <input type="checkbox"/> 営業利益 分譲マンションの売上増加、売買仲介 の好調等により増益 <input type="checkbox"/> 当期純利益 少数株主損益の改善等により増益
営業利益	520	614	95	600	14	
営業外収益	12	13	2	—	—	
営業外費用	133	122	△ 11	—	—	
経常利益	399	506	107	485	21	
特別利益	115	2	△ 114	—	—	
特別損失	95	70	△ 25	—	—	
税引前利益	420	437	18	—	—	
法人税等	152	171	19	—	—	
少数株主利益	46	29	△ 17	—	—	
当期純利益	221	237	16	230	7	
総資産	17,184	17,898	714	—	—	<input type="checkbox"/> 総資産 HD化によるのれん計上等により増加 <input type="checkbox"/> DEレシオ HD化による自己資本の増加等により 3.6倍→2.7倍
有利子負債	9,741	9,910	169	10,650	△ 740	
自己資本	2,687	3,645	958	—	—	
自己資本比率	15.6%	20.4%	4.7P	—	—	
DEレシオ	3.6	2.7	△ 0.9	2.9	△ 0.2	
営業活動によるCF	702	△ 135	△ 837	—	—	※2013年10月1日公表の東急不動産 ホールディングスの通期業績予想を 記載しております。(全ページ共通)
投資活動によるCF	425	197	△ 227	—	—	
財務活動によるCF	△ 905	30	935	—	—	
現金及び現金同等物 期末残高	841	927	87	—	—	

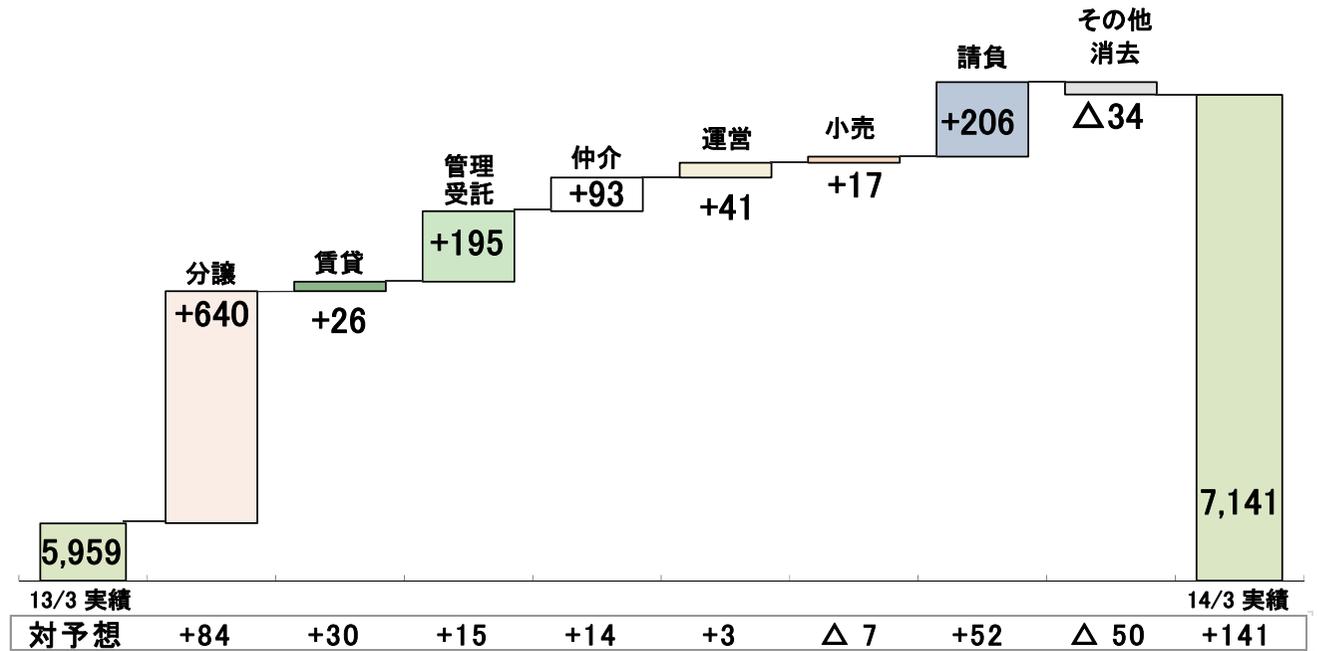
注) 表中、[]の数値は計上額、+または△は増減を表しております。(全ページ共通)

2014年3月期 セグメント別実績

[セグメント別売上増減]

(億円)

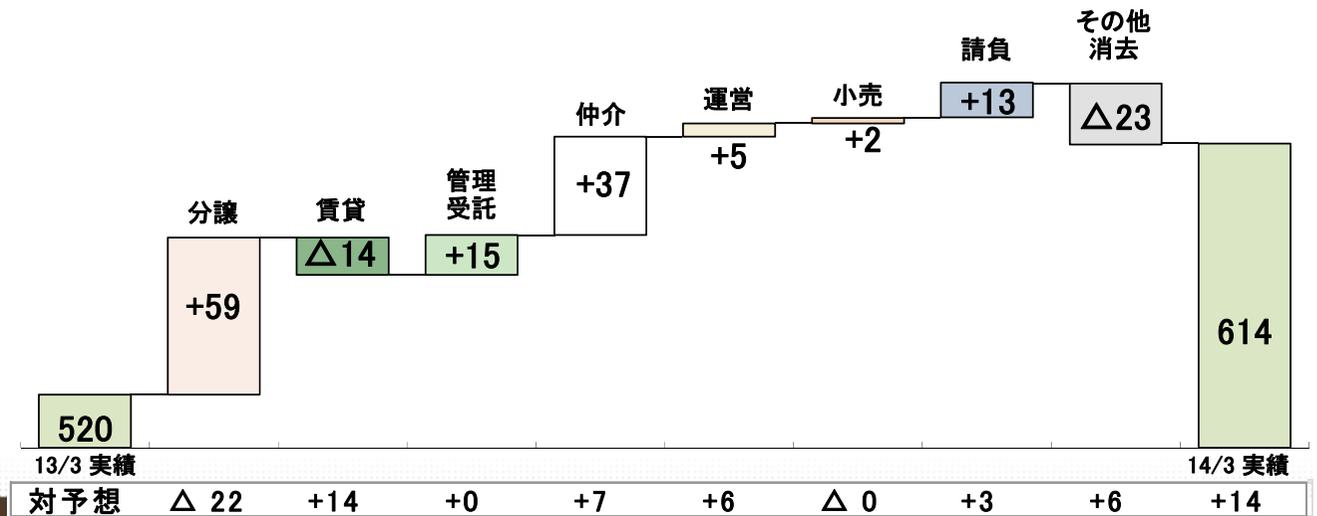
	13年3月期	14年3月期	増減
実績	5,959	7,141	+1,182
予想	—	7,000	+141



[セグメント別利益増減]

(億円)

	13年3月期	14年3月期	増減
実績	520	614	+95
予想	—	600	+14



2014年3月期 期末BS

HD化によるのれんの計上等により資産・純資産が増加

(億円)

	13年3月期	14年3月期	
	期末	14年3月末	前期末比
現預金	845	931	85
販売用土地建物	1,753	2,459	706
固定資産	12,244	11,523	△ 721
のれん	377	829	451
投融資	1,230	1,287	57
売掛金・未収入金	243	368	124
その他	492	502	11
資産計	17,184	17,898	714
有利子負債	9,741	9,910	169
預り保証金・敷金	1,766	1,680	△ 87
預り金	679	367	△ 312
買掛金・未払金	700	987	288
その他	1,228	1,261	33
負債計	14,114	14,206	92
自己資本	2,687	3,645	958
少数株主持分	383	48	△ 336
純資産計	3,070	3,692	623

□固定資産

タイムズスクエアビルの売却等により721億円減少
(参考)賃貸等不動産の時価評価 ※14年3月末現在
期末簿価6,621億円、時価7,064億円、差額+443億円

□のれん

HD化により469億円(※)増加
※増加資本等821億-少数株主持分簿価352億

□DEレシオ

3.6倍→2.7倍

□自己資本

HD化により818億(※)増加
※1,045円(10/1終値) × 増加株式数 約78百万株

□少数株主持分

HD化により東急コミュニティーおよび東急リパブルの
少数株主持分352億が減少

前中期経営計画 (Value Innovation 2013) の総括

財務基盤・グループ経営基盤の整備が完了

●数値目標の達成

<14年3月期目標値>

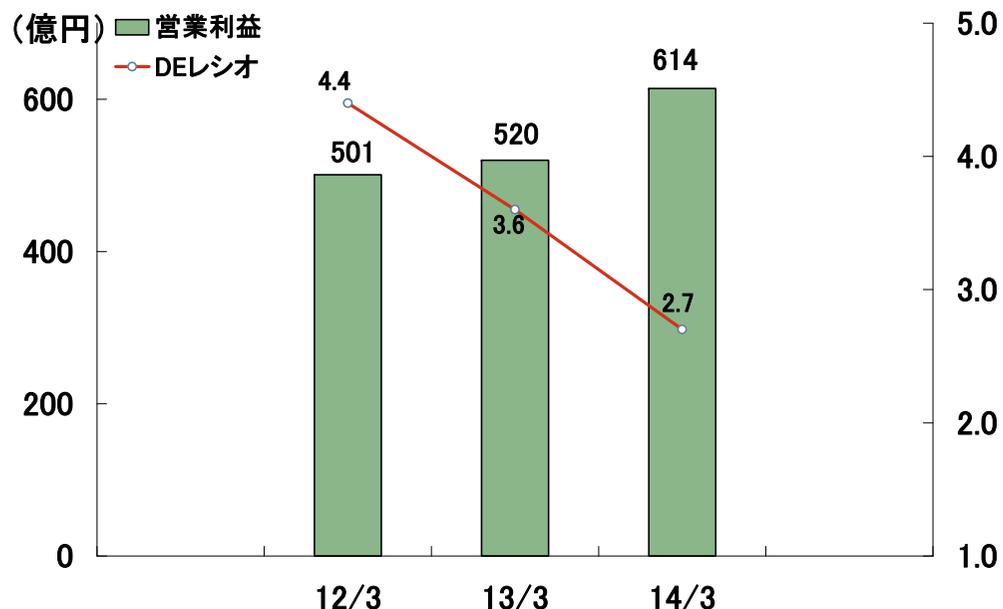
収益性: 営業利益600億円

健全性: DEレシオ3.9倍以下

<14年3月期実績>

営業利益 614億円

DEレシオ 2.7倍



●重点戦略の達成状況

12年3月期

買貸 SPC時価連結

13年3月期

買貸 アクティビア・プロパティーズ投資法人上場 → REITへの資産売却によるポートフォリオ再構築

買貸 コンフォリア・レジデンシャル投資法人上場

管理 ユナイテッドコミュニティーズ株式会社買収 → 管理ストック拡大・2ブランド体制の整備

14年3月期

仲介 「あんしん仲介保証」を軸としたサービス展開により過去最高水準の業績を達成

HD 東急不動産ホールディングスによる持株会社体制への移行

(※) 自己資本 14年3月末3,645億円(対11年3月末 +1,559億円)

持株会社体制の整備状況

経営の機動性・効率性向上

セグメント変更

組織変更

ストックビジネス強化のための
重複事業・機能の集約

- ①賃貸住宅管理業の集約
14年4月「東急住宅リース」設立。15年4月より本格稼働
- ②仲介事業の集約
- ③マンション・戸建リフォームの体制整備
- ④PM業(ビル事業)の機能移管

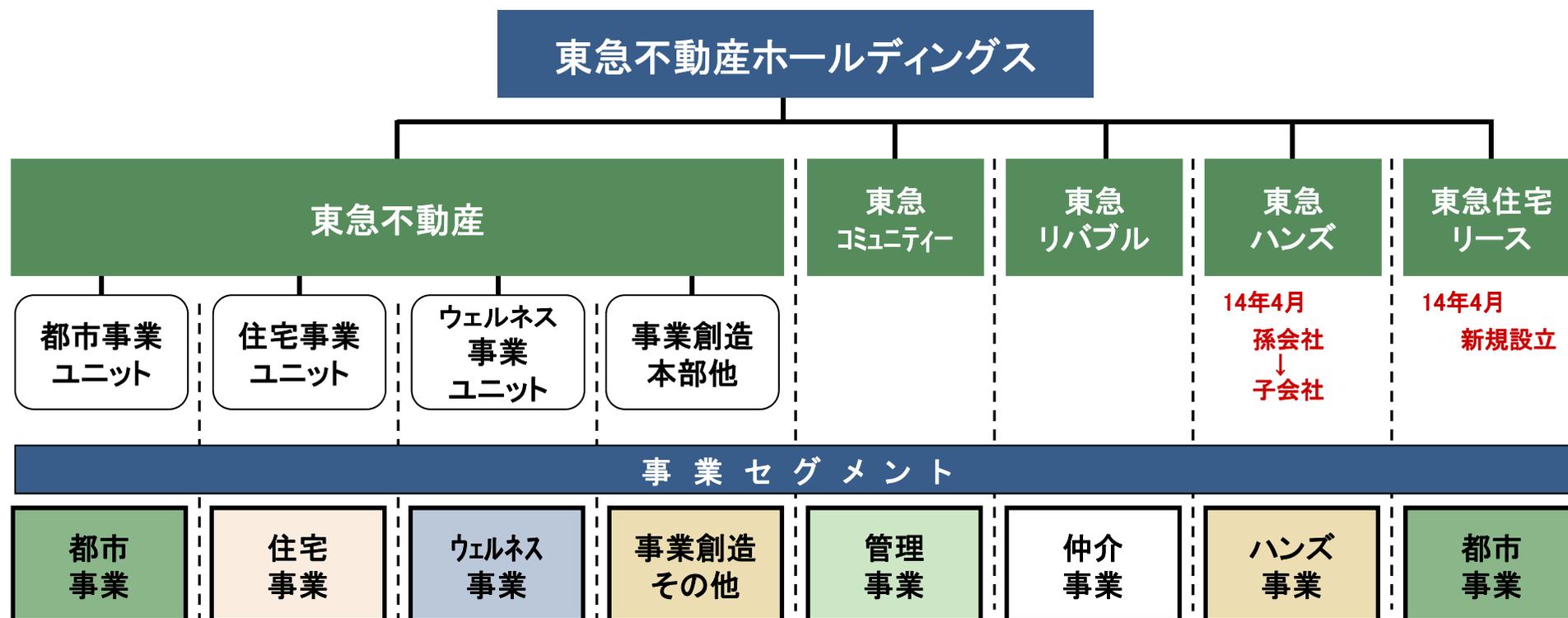
グループ連携による事業間
シナジーの拡大

- ①管理ストックから仲介への送客
- ②分譲住宅事業強化
首都圏住宅事業での製販一体化によるバリューチェーン強化
- ③グループのお客様施策の推進

セグメント区分の変更①

セグメント区分を見直し、従前の8セグメントから7セグメントに集約

◇ 2014年4月、お客様を軸とした組織変更とマネジメントアプローチによるグループ体制の再編を実施



※上記は主要な会社とセグメントとの関係を図示したものです。また、現段階では一部複数セグメントを担う会社があります。

セグメント区分の変更②

[旧セグメント]

	内訳	移行先
賃貸	オフィス・商業施設	都市
	賃貸住宅	都市
	REIT・私募ファンド等の運用	都市
分譲	マンション	住宅
	戸建	住宅
	ビル等の売却	都市
	別荘	ウェルネス
	買取再販等(東急リバブル)	仲介
	海外事業・その他	事業創造その他
管理	マンション・ビル等の管理	管理
請負	マンション共用部工事等	管理
	注文住宅・リフォーム工事等	事業創造その他
仲介	売買仲介・販売受託	仲介
	リゾート物件の仲介等	ウェルネス
運営	リゾート・フィットネス・シニア住宅	ウェルネス
小売	小売(東急ハンズ)	ハンズ
その他	福利厚生代行事業等	事業創造その他

[新セグメント]

	内訳	新セグメント
都市	オフィス・商業施設	都市
	賃貸住宅	
	REIT・私募ファンド等の運用	
	ビル等の売却	
住宅	マンション	住宅
	戸建	
管理	マンション・ビル等の管理	管理
	マンション共用部工事等	
仲介	売買仲介・販売受託	仲介
	買取再販等(東急リバブル)	
ウェルネス	リゾート・フィットネス・シニア住宅	ウェルネス
	別荘	
	リゾート物件の仲介等	
ハンズ	小売(東急ハンズ)	ハンズ
事業創造その他	注文住宅・リフォーム工事等	事業創造その他
	海外事業・その他	
	福利厚生代行事業等	

2015年3月期 業績予想

オフィスビル・商業施設の売却等により増収増益

(億円)

通期	14年3月期 実績	15年3月期 予想	対前期	コメント(対前期)
営業収益	7,141	7,350	209	□営業収益・営業利益 都市事業セグメントにおけるビル・商業施設の売却等により増収増益
営業利益	614	630	16	
営業外収益	13	—	—	
営業外費用	122	—	—	
経常利益	506	510	4	□当期純利益 HD化による少数株主損益の改善等により増益
特別利益	2	—	—	
特別損失	70	—	—	
税引前利益	437	—	—	
当期純利益	237	250	13	
総資産	17,898	—	—	□有利子負債 新規投資等により有利子負債増加
有利子負債	9,910	11,150	1,240	
自己資本	3,645	—	—	□DEレシオ 新規投資等による有利子負債の増加により2.9倍を計画
自己資本比率	20.4%	—	—	
DEレシオ	2.7	2.9	—	
1株当たり配当	※ 8.0 円	10.0 円	—	□配当 年間10円に増配を予定
連結配当性向	19.2%	24.4%	5.2P	

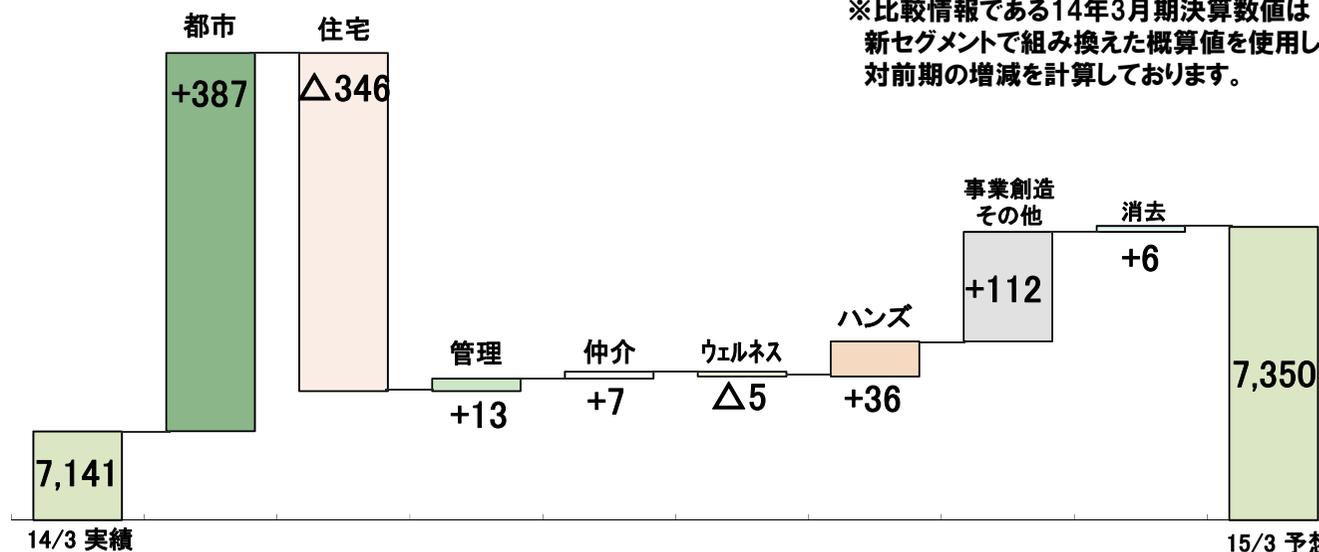
※東急不動産が実施した中間配当金3.5円と当社が実施予定の期末配当金4.5円を合計しております。

2015年3月期 セグメント別業績予想

[セグメント別売上増減]

(億円)

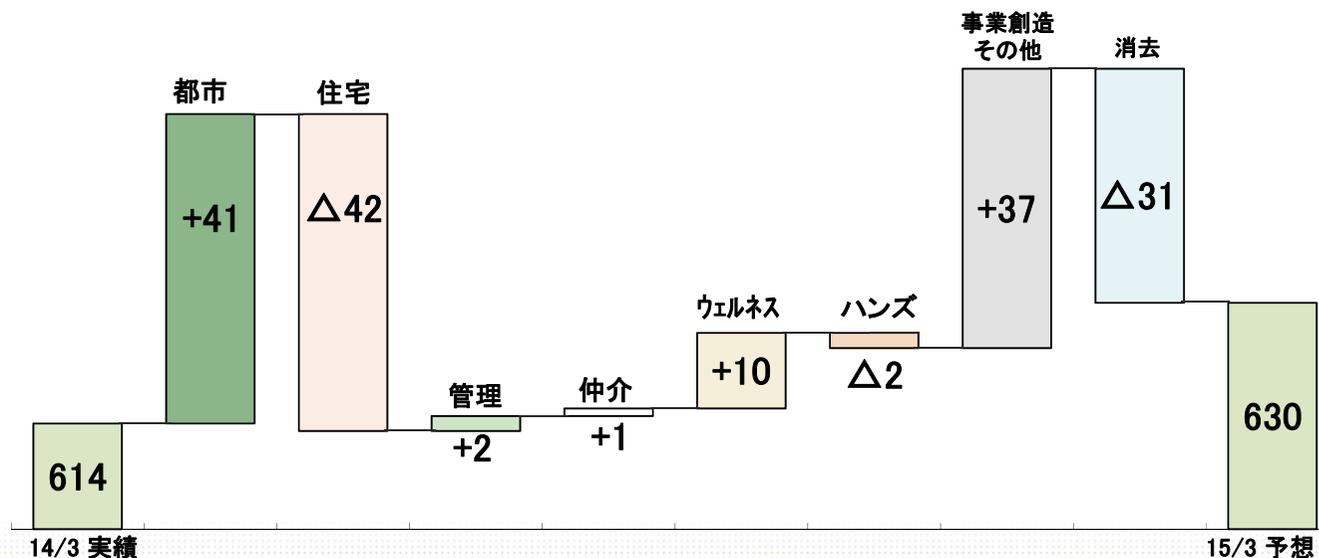
14年3月期 実績	15年3月期 予想	増減
7,141	7,350	+209



[セグメント別利益増減]

(億円)

14年3月期 実績	15年3月期 予想	増減
614	630	+16



セグメント別概況

賃貸/都市(1) 2014年3月期実績・2015年3月期予想

賃貸セグメント:2014年3月期実績 増収減益

(億円)

	13年3月期	14年3月期	増減	備考(対前期)	14年3月期 予想	増減	備考(対予想)
売上高	1,283	1,309	26		1,279	30	
保有(※1)	639	644	5	新規+46、売却逸失△29	635	9	新規増
借上等(※2)	119	116	△4	フィー減収	107	9	
その他(※3)	525	549	24		537	13	
営業利益	350	336	△14	新規+25、売却逸失△13	321	14	新規増

(※1) 連結SPC含む (※2) 借上及び非連結SPC事業 (※3) その他の事業会社

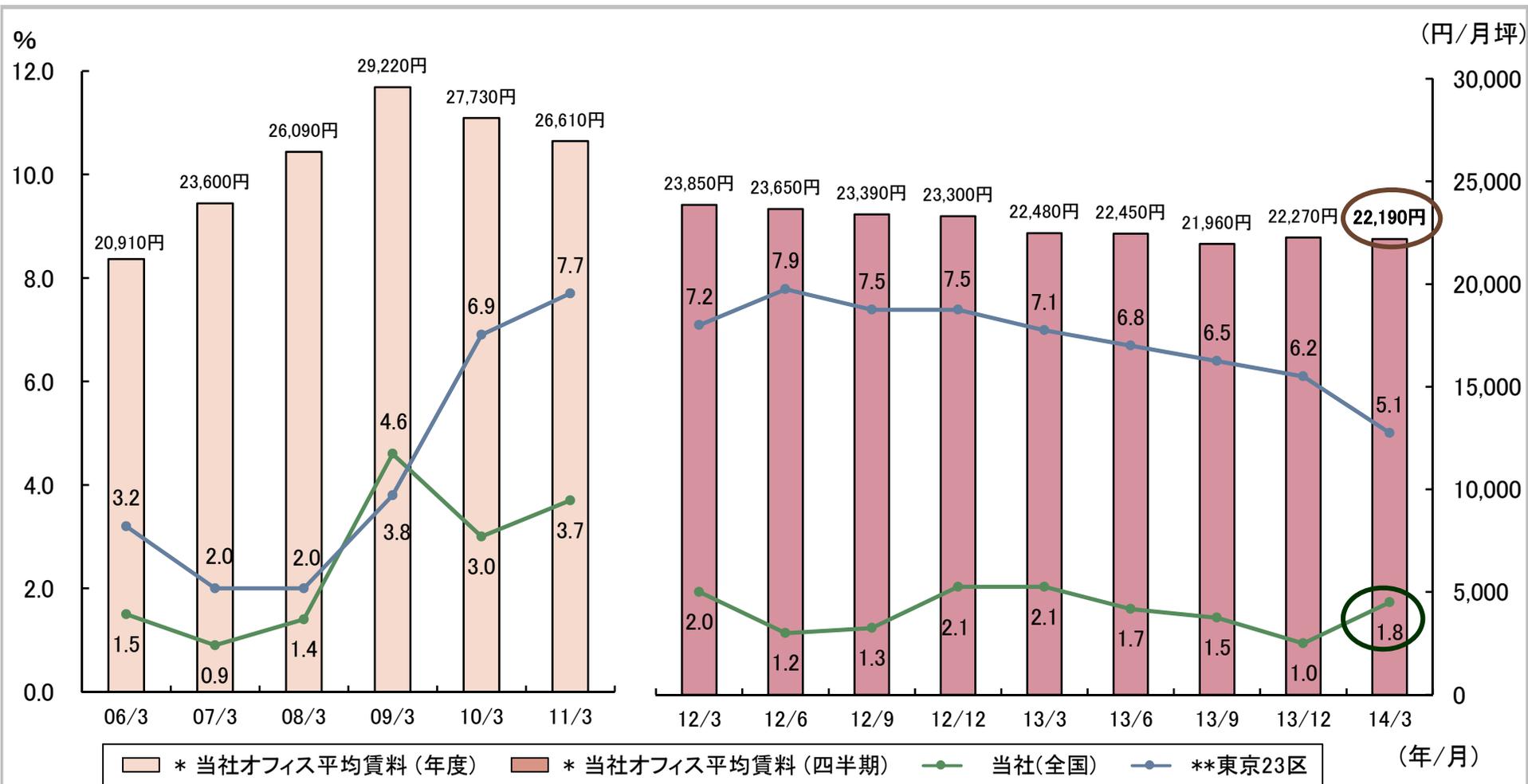
都市事業セグメント:2015年3月期予想 増収増益

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)
売上高	1,781	2,169	387	
賃貸(オフィス)	351	386	35	新規+81、建替改装△9 売却逸失・解約△74
賃貸(商業施設)	383	347	△36	
資産運用等	536	909	373	売却増
住宅賃貸等	511	527	16	
営業利益	319	360	41	新規+42、売却逸失△31 物件売却+25

※新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

賃貸/都市(2) 空室率・賃料の推移

2014年3月末 空室率 1.8%(入居ベース、連結SPC含む、オフィス・商業)



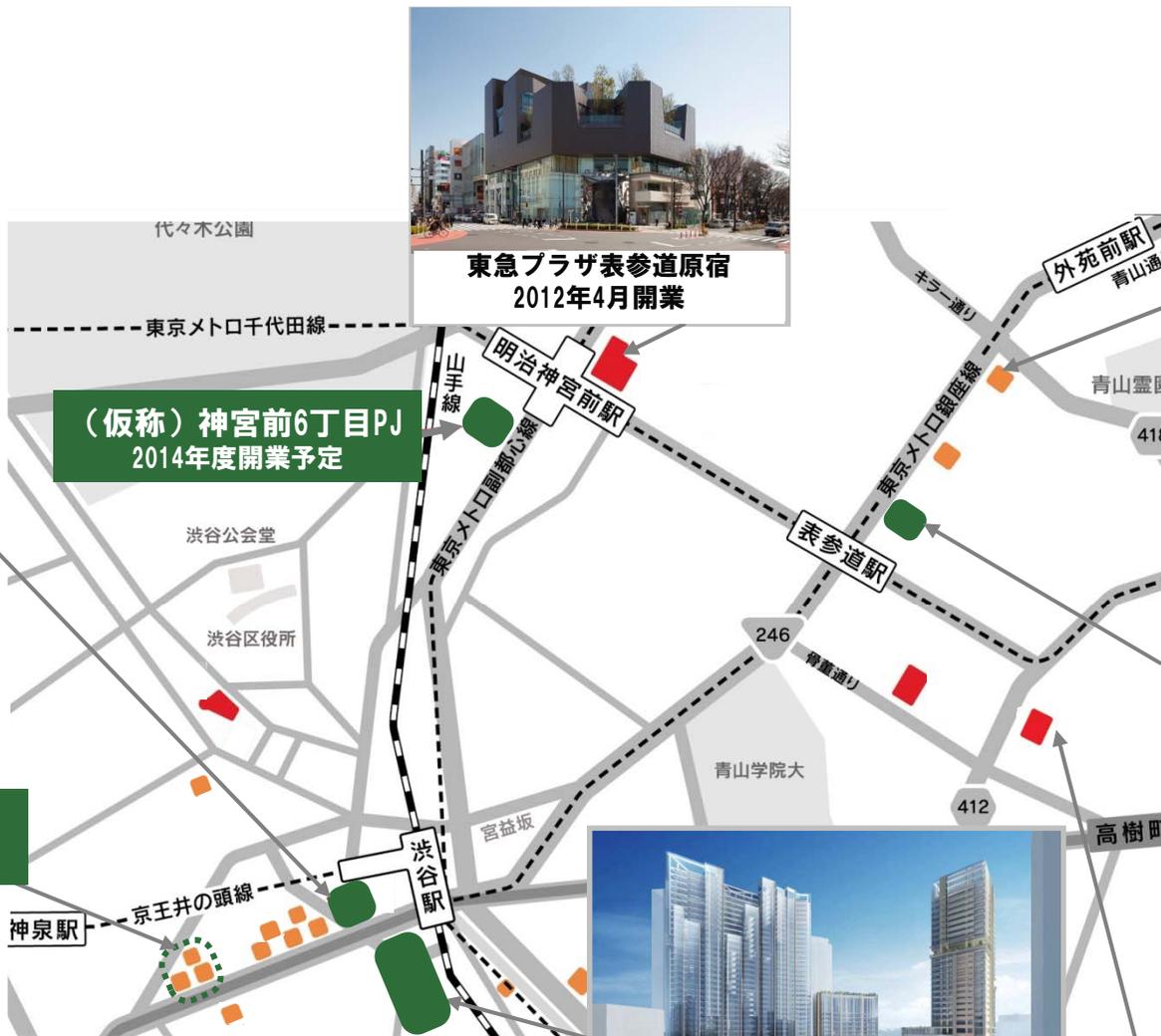
* 当社オフィス平均賃料は共益費込みで表示しております。
 ** 東京23区…資料:シービーアールイー・ジャパン株式会社「OFFICE MARKET REPORT」

賃貸/都市(3) 今後の主な開業予定

年度	主要プロジェクト	主要用途	延床面積 ※ (千㎡)	開業月
2013	デックス東京ビーチ(借地権付建物)	商業	69	13年 9月 (取得)
	南青山ライカビル(地上権付建物)	商業	2	13年 12月 (取得)
	ラ・ポルト心齋橋	商業	4	13年 12月 (取得)
	恵比寿プライムスクエア	オフィス・商業・住宅	69	13年 12月 (取得)
2014	汐留ビルディング	オフィス・商業	119	14年 4月 (取得)
	日交渋谷南平台ビル	オフィス	7	14年 4月 (取得)
	マーケットスクエア相模原	商業	15	14年 7月
	(仮称)表参道計画	オフィス	9	15年 1月
	(仮称)神宮前6丁目プロジェクト	商業	8	14年度
2015	(仮称)森ノ宮プロジェクト(借地権付建物)	商業	24	15年度
	二子玉川ライズ(第2期事業)	オフィス・商業	156	15年度
	(仮称)銀座5丁目プロジェクト	商業	50	15年度
2018	都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区 (借地権付建物) ※一部(住宅棟)2017年度開業予定	オフィス・商業	105	18年度
	渋谷道玄坂街区開発計画	オフィス・商業	59	18年度
2020	渋谷駅桜丘口地区再開発計画	オフィス・商業・住宅	241	20年度

※プロジェクト全体(持分換算前)

賃貸/都市(4) 新規主要プロジェクト(渋谷・表参道・青山エリア)



渋谷南平台地区
再開発計画

- 商業施設
- オフィスビル
- 計画中



南青山ライカビル
2013年12月取得

分譲/住宅(1) 2014年3月期実績 2015年3月期予想

分譲セグメント:2014年3月期実績 増収増益

(億円)

	13年3月期	14年3月期	増減	備考(対前期)	14年3月期 予想	増減	備考(対予想)
売上高	1,451	2,091	640		2,007	84	
東急不動産	1,344	1,754	409		1,681	73	
マンション	951	1,370	420	計上戸数+266戸[2,633戸]	1,291	79	計上戸数+36戸[2,633戸]
戸建	35	76	41		91	△ 15	
別荘	5	72	68		71	1	
一括他	354	235	△ 119	ビル売却△199	227	7	
子会社等	107	337	230	ビル売却+213	326	11	
営業利益	66	125	59	マンション等増益	147	△ 22	たな卸資産評価損 △48[△48]

住宅事業セグメント:2015年3月期予想 減収減益

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)
売上高	1,418	1,072	△ 346	
マンション	1,333	928	△ 405	計上戸数△411戸[2,117戸]
戸建	76	77	1	
その他	9	67	58	
営業利益	116	74	△ 42	

※新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

注) 表中、[]の数値は計上額を表しております。

分譲/住宅(2) マンション計画概要

※1 一棟売含む ※2 一棟売除く

	計上年度	2013年3月期実績	2014年3月期実績	2015年3月期計画	2016年3月期計画
マンション	計上戸数	2,367戸	2,633戸	2,117戸(予)	2016年3月期以降手当済 合計 約 6,000戸
	売上高	951億円 ※1 (対前期+38億円)	1,370億円 ※1 (対前期+420億円)	928億円(予)	
	期首契約確保率	43% ※2	38% ※2	44%	—
	期末完成在庫	252戸	260戸	—	—
	主な計上予定 戸数は販売対象戸数 2015年3月期は予定 ()内はシェア	イクラスタワー武蔵小杉 300戸(29%) 	プランズ四番町 133戸(85%) 	アトラスプランズタワー三河島 313戸(50%) 	プランズシティ品川勝島 356戸(100%) 
		クロスエアタワー 443戸(30%) ワテラス タワーレジデンス 253戸(20%) プランズタワー札幌 104戸(100%)	プランズ麻布狸穴町 140戸(100%) サウスゲートタワー川口 346戸(55%) プランズタワー南堀江 228戸(70%)	プランズ市が尾ヒルトップ 140戸(75%) プランズ二子玉川 58戸(100%) プランズ宝塚梅野町 140戸(100%)	プランズタワーウェリス心斎橋 246戸(65%)
	土地投資額	549億円 (4,505戸)	487億円 (3,211戸)	680億円 —	— —

管理受託/管理(1) 2014年3月期実績・2015年3月期予想

管理受託セグメント:2014年3月期実績 増収増益

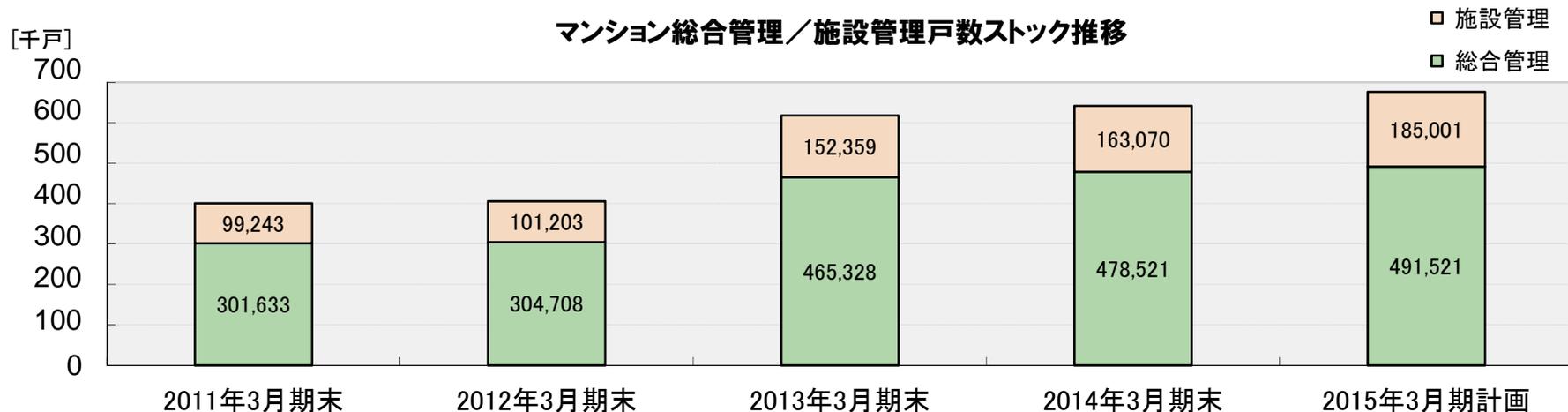
					(億円)		
	13年3月期	14年3月期	増減	備考(対前期)	14年3月期 予想	増減	備考 (対予想)
売上高	765	960	195	ユナイテッド・コミュニティーズ [*] +203	945	15	
営業利益	51	67	15	ユナイテッド・コミュニティーズ [*] +15	66	0	

管理事業セグメント:2015年3月期予想 増収増益

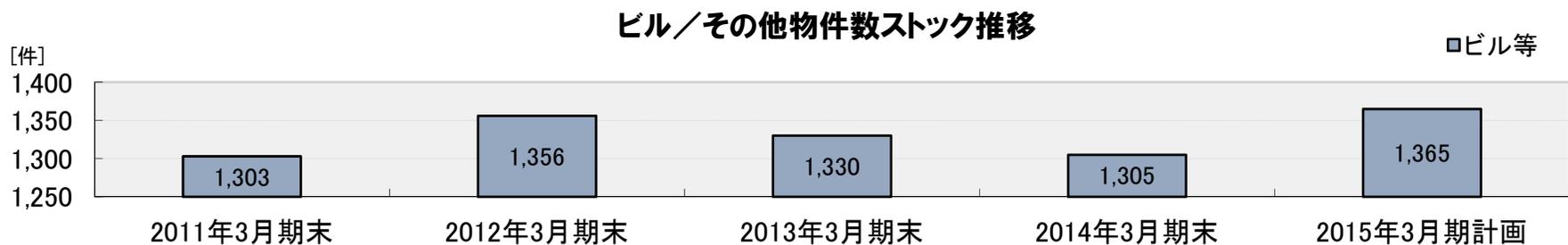
					(億円)
	14年3月期 (※)	15年3月期	増減	備考(対前期)	
売上高	1,391	1,404	13		
管理受託	960	952	△ 8	工事との区分見直し△6	
工事	392	410	19	マンション共用部工事等増加	
その他	39	42	2		
営業利益	92	94	2		

※新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

管理受託/管理(2) 物件ストック状況



	2011年3月期末	2012年3月期末	2013年3月期末	2014年3月期末	2015年3月期計画
マンション管理戸数 (対前期末)	400,876戸 (+27,726戸)	405,911戸 (+5,035戸)	617,687戸 (+211,776戸)	641,591戸 (+23,904戸)	676,522戸 (+34,931戸)
うち総合管理	301,633戸	304,708戸	465,328戸	478,521戸	491,521戸
うち施設管理	99,243戸	101,203戸	152,359戸	163,070戸	185,001戸



	2011年3月期末	2012年3月期末	2013年3月期末	2014年3月期末	2015年3月期計画
ビル等	1,303件	1,356件	1,330件	1,305件	1,365件

仲介(1) 2014年3月期実績・2015年3月期予想

仲介セグメント:2014年3月期実績 増収増益

(億円)

	13年3月期	14年3月期	増減	備考(対前期)	14年3月期 予想	増減	備考(対予想)
売上高	423	516	93		502	14	
売買仲介	351	416	65	リテール+52、ホールセール+11	403	13	
販売受託	44	65	21	引渡戸数増	61	4	
その他	28	35	7		38	△ 3	
営業利益	48	85	37		78	7	

仲介事業セグメント:2015年3月期予想 増収増益

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)
売上高	584	590	7	
売買仲介	401	422	21	取引件数増
販売受託	58	35	△ 22	引渡戸数減
不動産販売	101	109	8	
その他	24	24	△ 0	
営業利益	92	93	1	

※新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

仲介(2) 売買仲介営業指標

	2014年3月期		
	リテール	ホールセール	合計
件数 (対前期)	18,433件 (+17.9%)	1,002件 (+1.8%)	19,435件 (+17.0%)
取扱高 (対前期)	6,185億円 (+19.7%)	2,930億円 (+35.4%)	9,115億円 (+24.3%)
平均取扱価格 (対前期)	34百万円 (+1.5%)	292百万円 (+33.0%)	47百万円 (+6.3%)
手数料率	4.9%	2.9%	4.3%

リテール(実績)
<ul style="list-style-type: none"> ・「リバブルあんしん仲介保証」の反響大きく取引件数が増加 ・「プロの『相続×不動産』診断」及び「相続税立替払サービス」開始 ・12店舗出店 (東京:飯田橋・中目黒・経堂・宮前平 大阪:心斎橋・千里山ほか)
ホールセール(実績)
<ul style="list-style-type: none"> ・平均取扱価格が大幅に上昇(220百万円→292百万円)

	2013年3月期実績		
	リテール	ホールセール	合計
件数 (対前期)	15,631件 (+11.8%)	984件 (+5.9%)	16,615件 (+11.4%)
取扱高 (対前期)	5,168億円 (+10.3%)	2,164億円 (+8.0%)	7,332億円 (+9.6%)
平均取扱価格 (対前期)	33百万円 (△1.3%)	220百万円 (+1.9%)	44百万円 (△1.6%)
手数料率	4.9%	3.5%	4.5%

2015年3月期計画		
リテール	ホールセール	合計
19,772件 (+7.3%)	1,057件 (+5.5%)	20,829件 (+7.2%)
6,688億円 (+8.1%)	2,932億円 (+0.1%)	9,620億円 (+5.5%)
34百万円 (+0.8%)	277百万円 (△5.2%)	46百万円 (△1.5%)
4.9%	3.2%	4.4%

ウェルネス/ハンズ/事業創造その他セグメント 2015年3月期予想

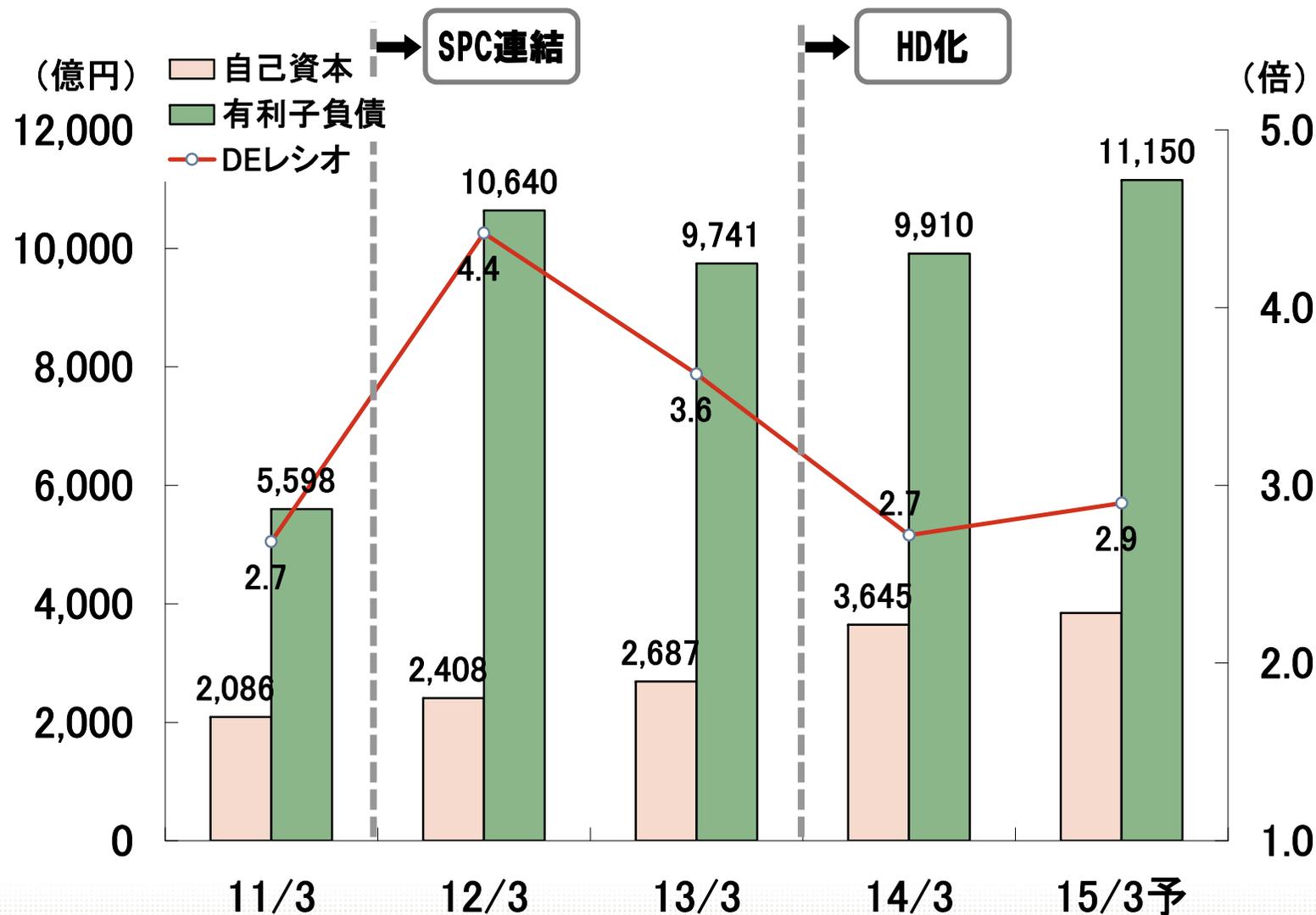
(億円)

	14年3月期 (※)	15年3月期 予想	増減	備考(対前期)
ウェルネス				
売上高	729	724	△ 5	
ゴルフ	84	89	6	
ハーヴェスト	135	146	11	新規開業(京都鷹峯)
オアシス	150	159	9	新規開業等
スキー	105	107	2	
シニア住宅	63	61	△ 2	
別荘・会員権販売	100	67	△ 33	ハーヴェストクラブ計上減
その他	93	95	3	
営業利益	19	29	10	たな卸資産評価損+22[-]
ハンズ				
売上高	845	881	36	新店+31
営業利益	11	9	△ 2	
事業創造その他				
売上高	594	706	112	売却増
営業利益	△ 13	25	37	

※新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

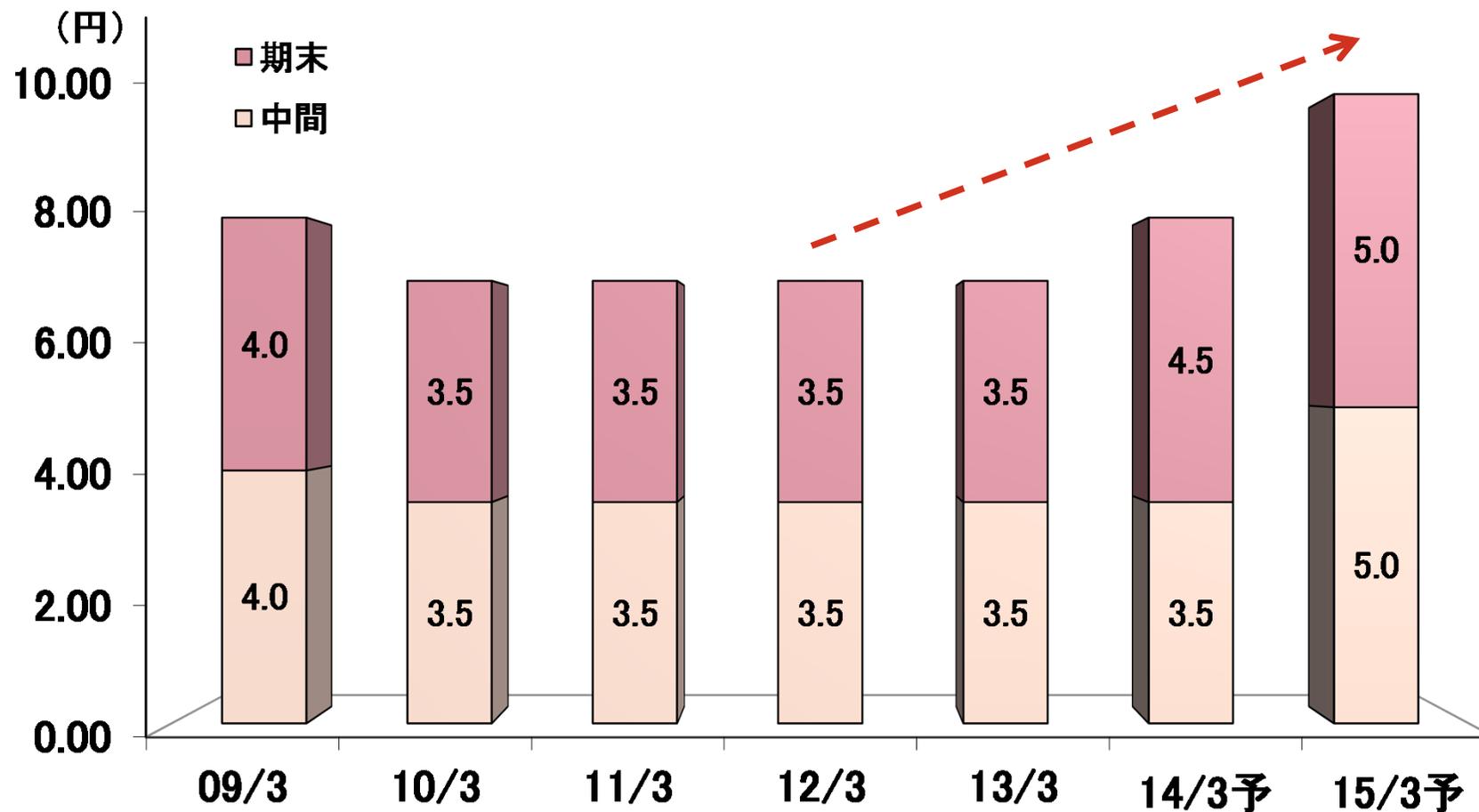
自己資本・有利子負債の推移

外部格付 (JCR) 長期:A- 短期:J-1 ※2014年3月20日現在



配当金の推移

前中計の達成を踏まえ、14/3の期末配当を4.5円(予想4.0円)に、15/3は年間10円へ増配を予定



※ 2014年3月期の中間配当以前の配当金は東急不動産における配当金を記載しております。

参考資料① 新旧セグメント情報

〔旧セグメント〕

	(億円)		
	13年3月期 実績	14年3月期 実績	対前期
営業収益	5,959	7,141	1,182
分譲	1,451	2,091	640
請負工事	701	907	206
小売	828	845	17
賃貸	1,283	1,309	26
管理受託	765	960	195
運営	597	638	41
仲介	423	516	93
その他	88	99	11
全社・消去	△ 178	△ 223	△ 45
営業利益	520	614	95
分譲	66	125	59
請負工事	16	29	13
小売	9	11	2
賃貸	350	336	△ 14
管理受託	51	67	15
運営	38	43	5
仲介	48	85	37
その他	0	0	△ 0
全社・消去(※2)	△ 58	△ 80	△ 22

〔新セグメント〕

	(億円)		
	14年3月期 実績(※1)	15年3月期 計画	対前期
営業収益	7,141	7,350	209
都市	1,781	2,169	387
住宅	1,418	1,072	△ 346
管理	1,391	1,404	13
仲介	584	590	7
ウェルネス	729	724	△ 5
ハンズ	845	881	36
事業創造その他	594	706	112
全社・消去	△ 200	△ 194	6
営業利益	614	630	16
都市	319	360	41
住宅	116	74	△ 42
管理	92	94	2
仲介	92	93	1
ウェルネス	19	29	10
ハンズ	11	9	△ 2
事業創造その他	△ 13	25	37
全社・消去(※2)	△ 22	△ 53	△ 31

(※1)新セグメントにおける14年3月期決算数値は概算値を使用しております。

(※2)15年3月期より東急不動産の一般管理費等を各セグメント(都市・住宅・ウェルネス・事業創造その他)に配賦したことに伴い、「全社・消去」における14年3月期決算数値が減少しております。[△80→△22]

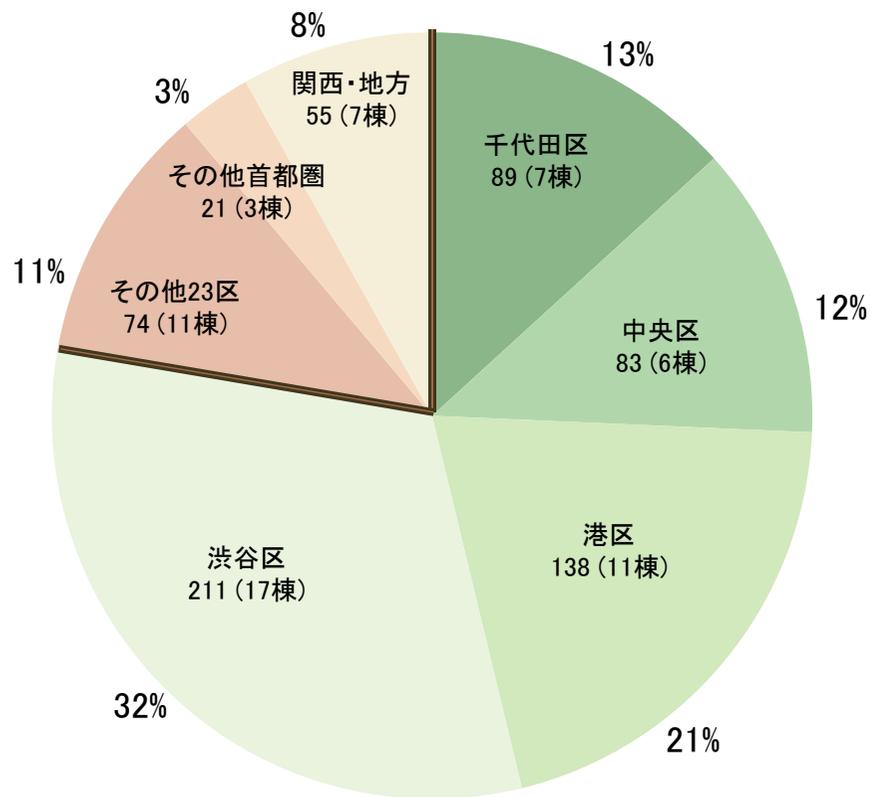
参考資料② オフィスビルの分布

オフィス延床面積 2014年3月末 671千㎡ 62棟

※単体(保有・借上)、連結SPC(単位:千㎡)

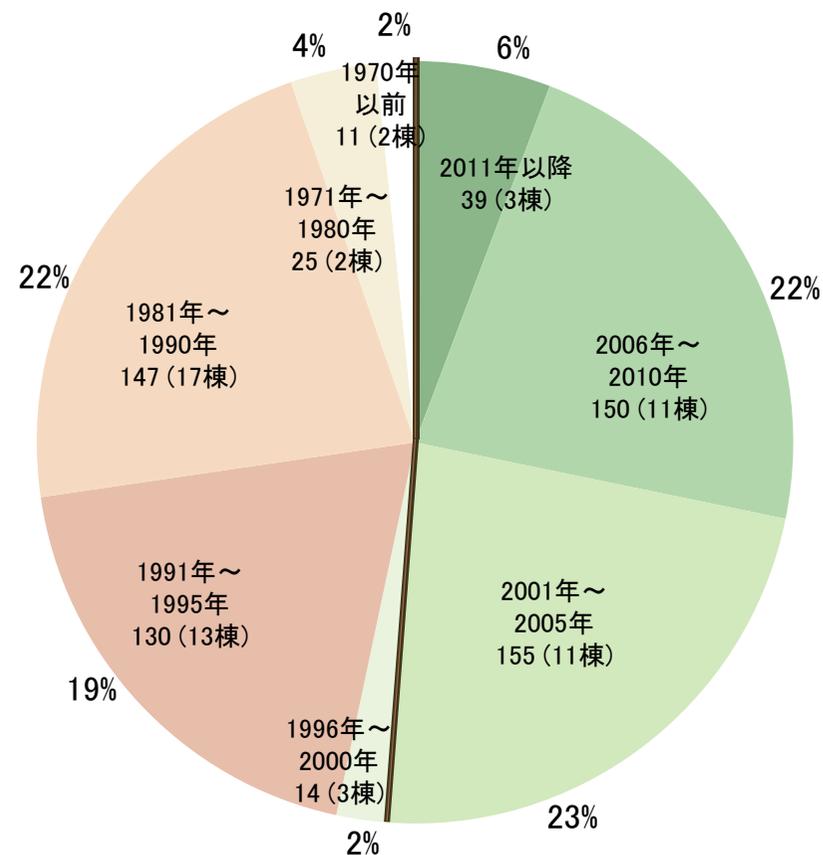
[エリア分布]

都心4区：521千㎡ (78%) 41棟



[竣工時期分布]

2001年以降：344千㎡ (51%) 25棟



参考資料③ 主要な保有物件一覧(オフィスビル)

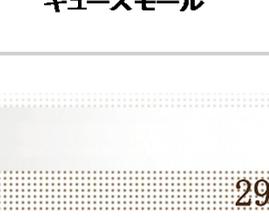
※2014年3月末現在

エリア	主な保有ビル	築年	延床面積 (千㎡)※	備考
渋谷区 (16棟)	新南平台東急ビル	1974	17	           
	渋谷センタープレイス	1983	7	
	渋谷道玄坂東急ビル	1983	13	
	ウノサワ東急ビル	1984	15	
	渋谷TODビル	1989	8	
	恵比寿プライムスクエア	1997	69	
	渋谷新南口ビル	2000	7	
	恵比寿ビジネスタワー	2003	23	
	渋谷スクエア	2004	13	
	渋谷南東急ビル	2005	20	
港区 (13棟)	DBC品川東急ビル	1985	22	
	浜松町スクエア	2004	24	
	品川東急ビル	2007	21	
	南青山東急ビル	2008	12	
	新橋東急ビル	2008	15	
	スプライン青山東急ビル	2012	8	
	千代田区 (7棟)	三番町東急ビル	2001	12
一番町東急ビル		2002	20	
市ヶ谷東急ビル		2004	15	
内幸町東急ビル		2006	14	
霞が関東急ビル		2010	19	
中央区 (6棟)	八丁堀東急ビル	1993	10	
	聖路加タワー	1994	14	
	日本橋本町東急ビル	2004	12	
	日本橋丸善東急ビル	2006	17	
その他23区 首都圏 (15棟)	日本橋フロント	2008	29	
	目黒東急ビル	2003	10	
	新目黒東急ビル	2012	22	
関西・地方 (7棟)	心齋橋東急ビル	1982	11	
	梅田北プレイス	2009	11	

※ 当社持分相当(借上分含む)

参考資料④ 主要な保有物件一覧(商業施設)

※2014年3月末現在

エリア	主な商業施設	築年	延床面積 (千㎡)※	備考
首都圏 (24棟)	自由ヶ丘東急ビル	1961	6	
	東急プラザ渋谷	1965	26	
	東急プラザ蒲田	1968	28	
	東急プラザ赤坂	1969	21	
	成田東急ビル	1985	37	
	BEAM	1992	7	
	サンローゼ代官山	1992	4	
	代官山ラヴェリア	1997	2	
	デックス東京ビーチ	1997	69	
	南青山ライカビル	1998	2	
	グラッセリア青山	2002	2	
	гентヨコハマ	2004	10	
	ヴィスポ横須賀(一括借上)	2007	9	
	ラ・ポルト心斎橋	2007	4	
	サクラス戸塚(一括借上)	2009	48	
	東急プラザ戸塚	2010	10	
二子玉川ライズ・ショッピングセンター	2011	20		
東急プラザ表参道原宿	2012	3		
関西・地方 (13棟)	東急プラザ江坂	1983	44	
	グランドゲート宝塚	2003	22	
	みのおキューズモール	2003	30	
	ラ・パーモささしま	2005	19	
	あまがさきキューズモール	2009	164	
	あべのキューズモール	2011	123	

※ 当社持分相当