

## 中期経営計画の達成状況

「中期経営計画2017-2020」で策定した、2020年度のKPI目標および実績です。

コーポレートガバナンスでは、2021年6月の株主総会において、独立社外取締役6名を選任し、構成比率40%となりました。

カテゴリー	KPI	2020年度目標	2020年度実績
財務	営業利益	950億円	565億円
	当期純利益	500億円	217億円
	D/Eレシオ	2.3倍以下	2.5倍 <sup>※1</sup>
	EBITDA倍率	10倍水準	14.5倍
	EPS	69.53円	30.13円
	ROE	8.0%超	3.7%
	環境	CO <sub>2</sub> 排出量	2005年度比25%削減
水使用量		2005年度比25%削減	△28.6%
廃棄物排出量		2005年度比25%削減	△51.4%
CASBEE、DBJなどの環境認証取得 <sup>※2</sup>		100%	100%
建物緑化(屋上・壁面など) <sup>※2</sup>		100%	100%
緑をつなぐプロジェクト(森林保全面積)		2,000ha	1,849ha
人財戦略		労働時間(平均残業時間・法定外)	(社内目標)
	ストレスチェック受検率	100%	91.0%
	健康診断受診率	100%	98.8%
	女性採用比率	30%以上	39.8%
	女性管理職比率	(社内目標)	8.6%
	障がい者雇用率	2.20%	2.49%
	ソーシャルニーズ	災害時滞在スペース確保 <sup>※2</sup>	100%
バリアフリー法認定建築物 <sup>※2</sup>		100%	100%
マンション防災備蓄品設置 <sup>※3</sup>		100%	100%
介護士等専門資格保有者 <sup>※4</sup>		80%	82%
コーポレートガバナンス	独立社外取締役人数(比率)	1/3(約33%)以上	4/13(約31%)
	取締役会への出席率	100%	99%
	女性取締役人数	1名以上	1名

※1. ハイブリッドファイナンス考慮前のD/Eレシオです ※2. 対象施設は東急不動産のオフィスビル・商業施設の新築大型物件です ※3. 対象施設は東急不動産の新築マンションです ※4. 対象者は介護職従事者です