

2016年3月期 第2四半期決算の概要

2015年11月13日

 東急不動産ホールディングス

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

中長期経営計画『Value Frontier 2020』の進捗状況①

中長期経営計画 基本方針

基盤事業への成長

事業モデル進化による新たな需要創出

ウェルネス事業
ハンズ事業
海外事業他

- ◇ マンションとシニア住宅の複合開発着手
- ◇ **インバウンド需要の増加**等を背景に、ウェルネス事業・ハンズ事業については中計目標値(2016年度)を**1年前倒しで達成見込み**
- ◇ 海外事業はNY大型開発PJ等への参画を決定。中計での海外投資計画にメドづけ

グループ収益基盤の拡充

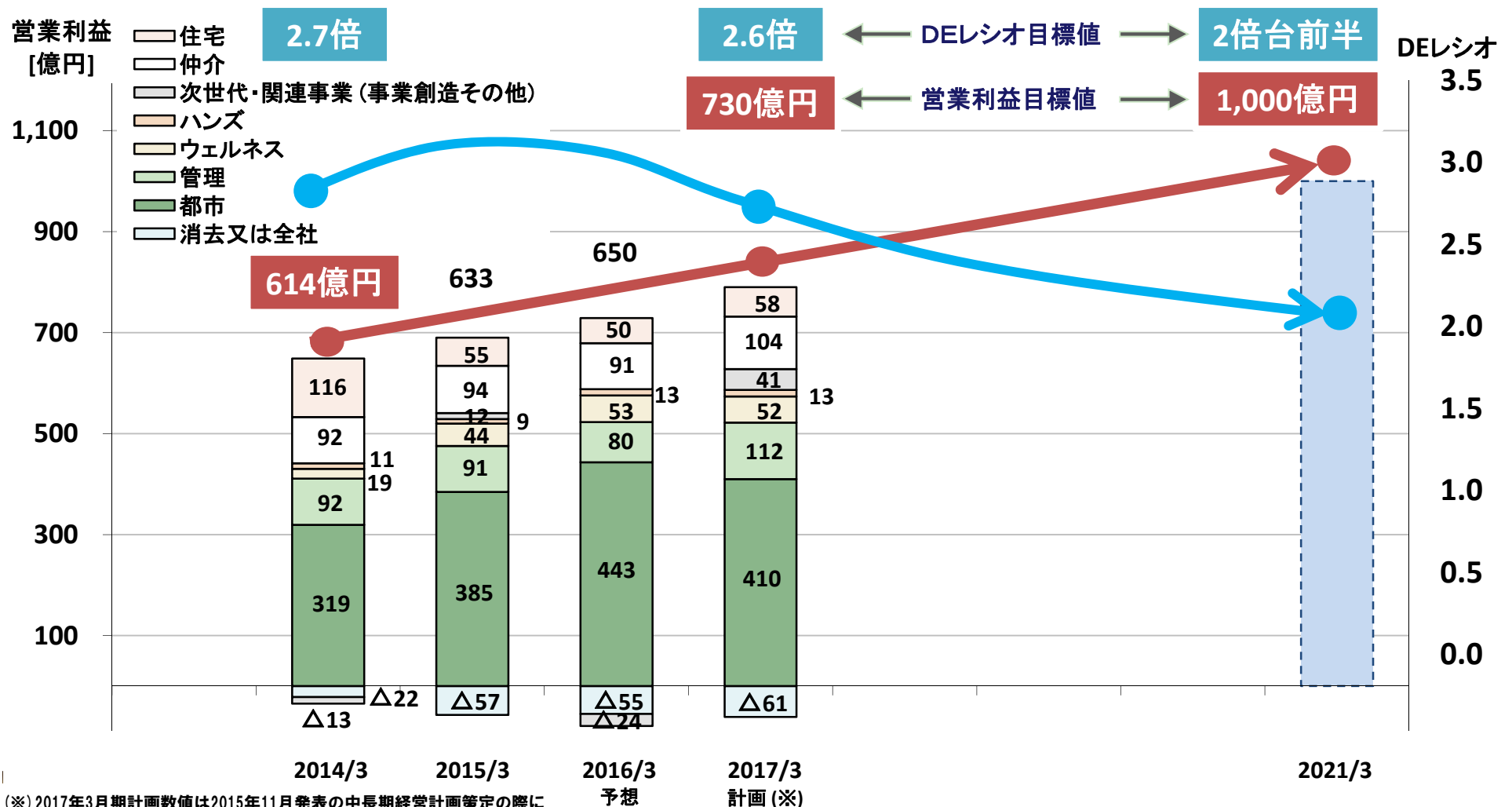
関与アセット拡大による事業機会拡大・創出

都市事業・住宅事業
管理事業・仲介事業

- ◇ 足許の業績は各事業において**順調に進捗**
- ◇ 投資環境の過熱感から**厳選した投資を実施**

中長期経営計画『Value Frontier 2020』の進捗状況②

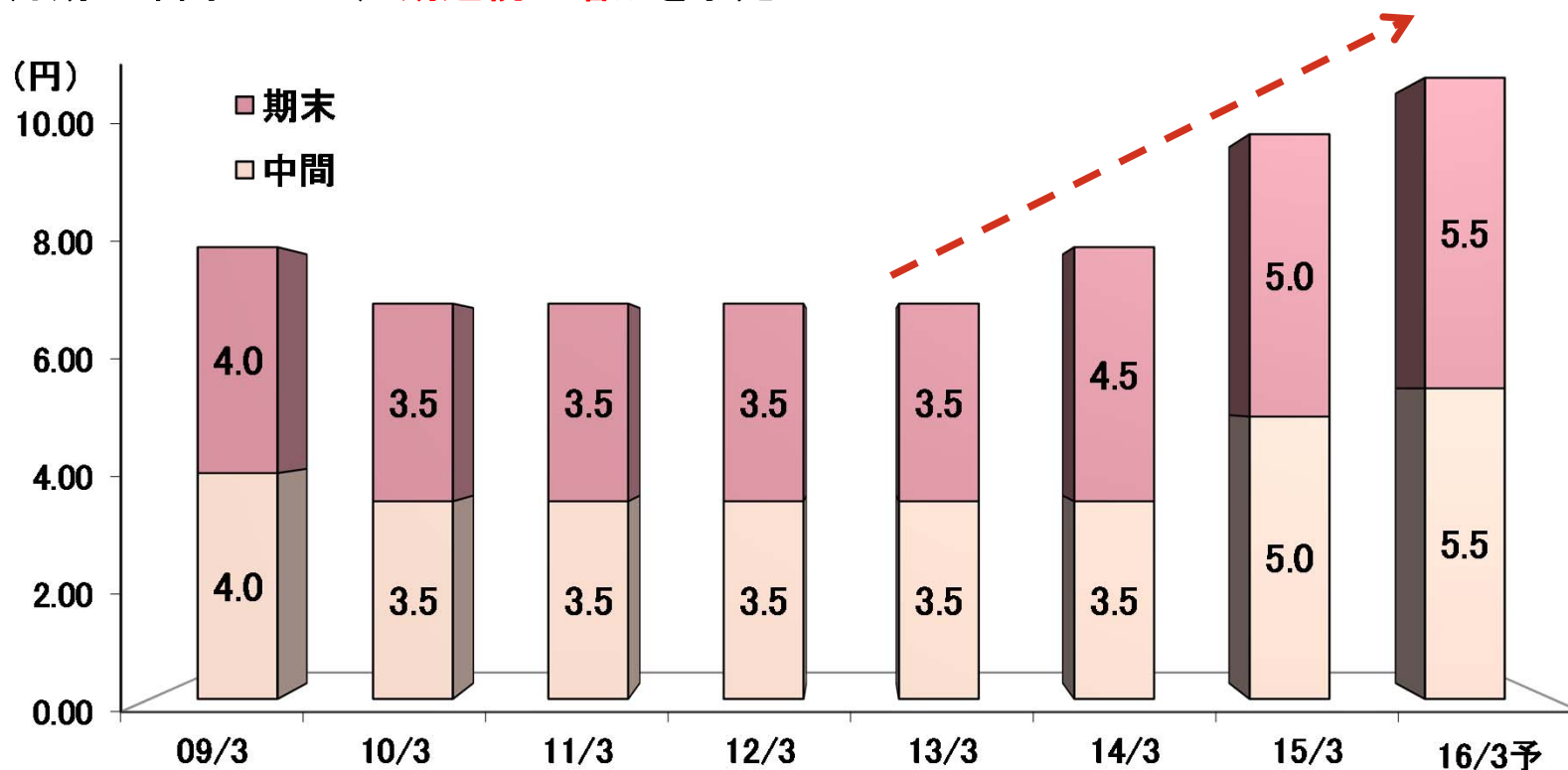
◇ 17年3月期の営業利益目標730億円に対して、業績は順調に進捗
 21年3月期の目標1,000億円に対しても大型再開発PJが着実に進捗



(※) 2017年3月期計画数値は2015年11月発表の中長期経営計画策定の際に公表したセグメント別営業利益を2016年3月期におけるセグメント変更を反映した概算値に変更して記載しております。

株主還元

- ◇ 安定的な配当政策を維持しつつ、**25%以上の配当性向**を目標として利益配分を決定
- ◇ 16年3月期は年間11円へ、**3期連続の増配**を予定



当期純利益 (億円)	102	111	116	342	221	237	252	265
EPS (円)	19.18	20.82	21.84	64.40	41.71	41.61	41.45	43.53
配当性向 (%)	41.7	33.6	32.1	10.9	16.8	19.2	24.1	25.3

※ 2014年3月期の中間配当以前の配当金は東急不動産における配当金を記載しております。

2016年3月期 第2四半期決算

投資家向けビル等売却益の増加、仲介・ハンズ事業の好調等により増収増益

(億円)

	15年3月期 2Q(4~9月)	16年3月期 2Q(4~9月)	対前年 同四半期	15年3月期 実績	16年3月期 予想(※)	進捗率	コメント(対前2Q)
営業収益	3,223	3,513	289	7,731	8,000	43.9%	<input type="checkbox"/> 営業収益 仲介事業、ハンズ事業を中心に 全てのセグメントで増収 <input type="checkbox"/> 営業利益 投資家向けビル等売却益の増加、 仲介事業等の好調により増益
営業利益	249	295	46	633	650	45.5%	
営業外収益	6	6	0	11	—	—	
営業外費用	60	64	4	127	—	—	
経常利益	195	237	42	517	520	45.6%	
特別利益	—	—	—	12	—	—	
特別損失	3	—	△ 3	129	—	—	
税引前利益	192	237	45	400	—	—	
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	112	148	36	252	265	55.9%	
総資産	18,989	20,066	1,078	19,738	—	—	
有利子負債	11,302	11,654	353	11,254	11,850	—	
自己資本	3,748	4,070	322	3,953	—	—	
自己資本比率	19.7%	20.3%	0.5P	20.0%	—	—	
DEレシオ	3.0	2.9	△ 0.2	2.8	2.9	—	
営業活動によるCF	△ 1,085	23	1,108	△ 385	—	—	※2015年11月9日に通期連結業績予想を 一部修正いたしました。通期予想は修正後 の予想を記載しております。(全ページ共通)
投資活動によるCF	△ 638	△ 658	△ 20	△ 1,003	—	—	
財務活動によるCF	1,400	350	△ 1,050	1,392	—	—	
現金及び現金同等物 期末残高	602	672	70	939	—	—	

注) 表中、[]の数値は計上額、+または△は増減を表しております。(全ページ共通)

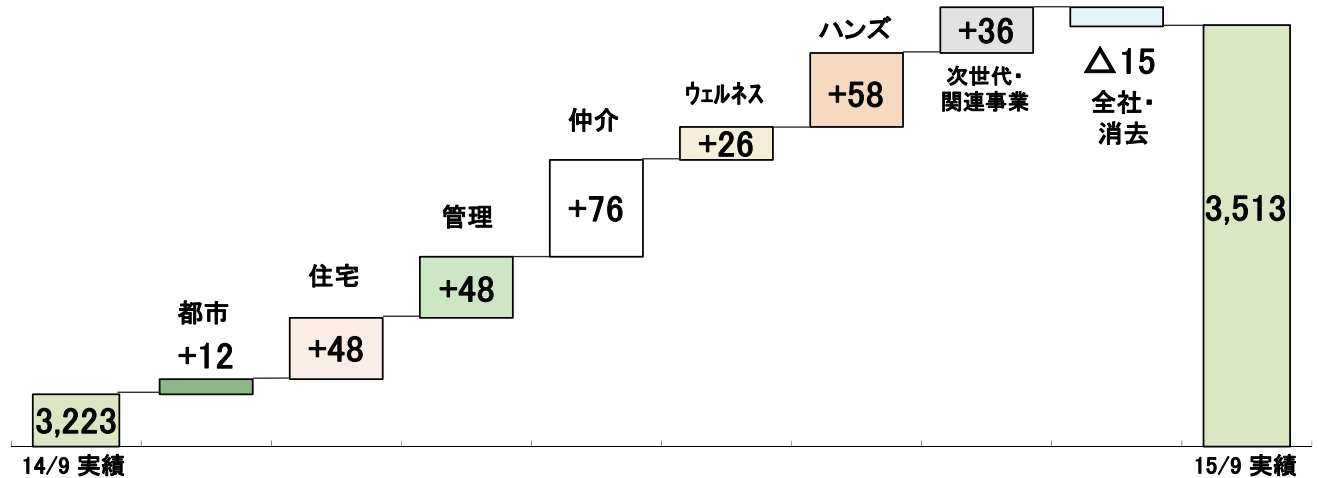
2016年3月期 セグメント別第2四半期実績

※比較情報である15年3月期2Q決算数値は新セグメントで組み換えた概算値を使用し、対前期の増減を計算しております。

[セグメント別営業収益増減]

(億円)

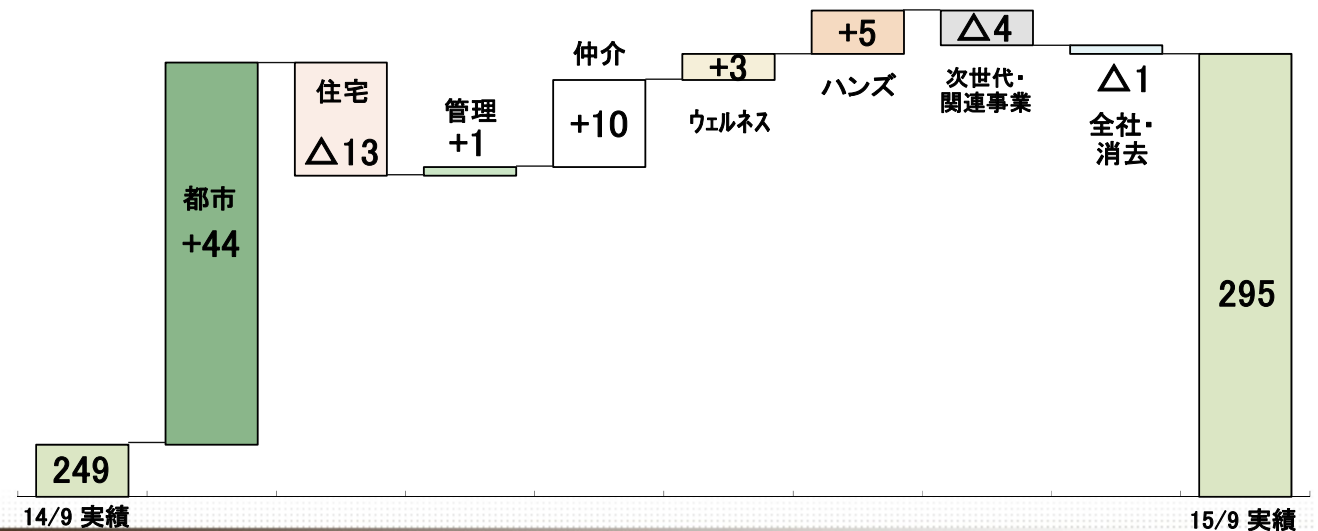
	15年3月期 2Q	16年3月期 2Q	増減
実績	3,223	3,513	+289



[セグメント別営業利益増減]

(億円)

	15年3月期 2Q	16年3月期 2Q	増減
実績	249	295	+46



2016年3月期 第2四半期 期末BS

固定資産の取得等により資産・有利子負債が増加

(億円)

	15年3月期	16年3月期	
	期末	15年9月末	前期末比
現預金	943	673	△ 270
販売用土地建物	3,947	4,073	127
固定資産	11,602	11,931	329
のれん	799	781	△ 18
投融資	1,541	1,744	203
売掛金・未収入金	352	264	△ 88
その他	554	600	45
資産計	19,738	20,066	328
有利子負債	11,254	11,654	401
預り保証金・敷金	1,762	1,763	1
預り金	540	514	△ 26
買掛金・未払金	945	713	△ 232
その他	1,254	1,321	67
負債計	15,755	15,966	211
自己資本	3,953	4,070	117
非支配株主持分	29	30	1
純資産計	3,983	4,100	118

□固定資産

再開発に伴う投資等により329億円増加
 (参考)賃貸等不動産の時価評価 ※15年3月末現在
 期末簿価7,057億円、時価7,701億円、差額+644億円

□有利子負債

固定資産の取得等により401億円増加

□DEレシオ

2.8倍→2.9倍

□自己資本比率

20.3% (前期末20.0%)

2016年3月期 業績予想

投資家向けのビル等売却益の増加等を見込み増収増益を計画

(億円)

通期	15年3月期 実績	16年3月期 予想	対前期	当初予想	対当初	コメント(対前期)
営業収益	7,731	8,000	269	7,800	200	□営業収益・営業利益 仲介事業・ハンズ事業の好調等に加え、投資家向けのビル等売却益の増加等により増収増益
営業利益	633	650	17	650	—	
営業外収益	11	—	—	—	—	
営業外費用	127	—	—	—	—	
経常利益	517	520	3	520	—	□当期純利益 特別損益の改善等により増益
特別利益	12	—	—	—	—	
特別損失	129	—	—	—	—	
税引前利益	400	—	—	—	—	
親会社株主に帰属する当期純利益	252	265	13	265	—	
総資産	19,738	—	—	—	—	□有利子負債 新規投資等により有利子負債増加
有利子負債	11,254	11,850	596	12,000	△ 150	
自己資本	3,953	—	—	—	—	□DEレシオ 有利子負債の増加により2.9倍を計画
自己資本比率	20.0%	—	—	—	—	
DEレシオ	2.8	2.9	—	2.9	—	
1株当り利益	41.45円	43.53円	—	43.53円	—	□配当 年間11円に増配を予定
1株当り配当	10.0円	11.0円	—	11.0円	—	
連結配当性向	24.1%	25.3%	1.2P	25.3%	—	

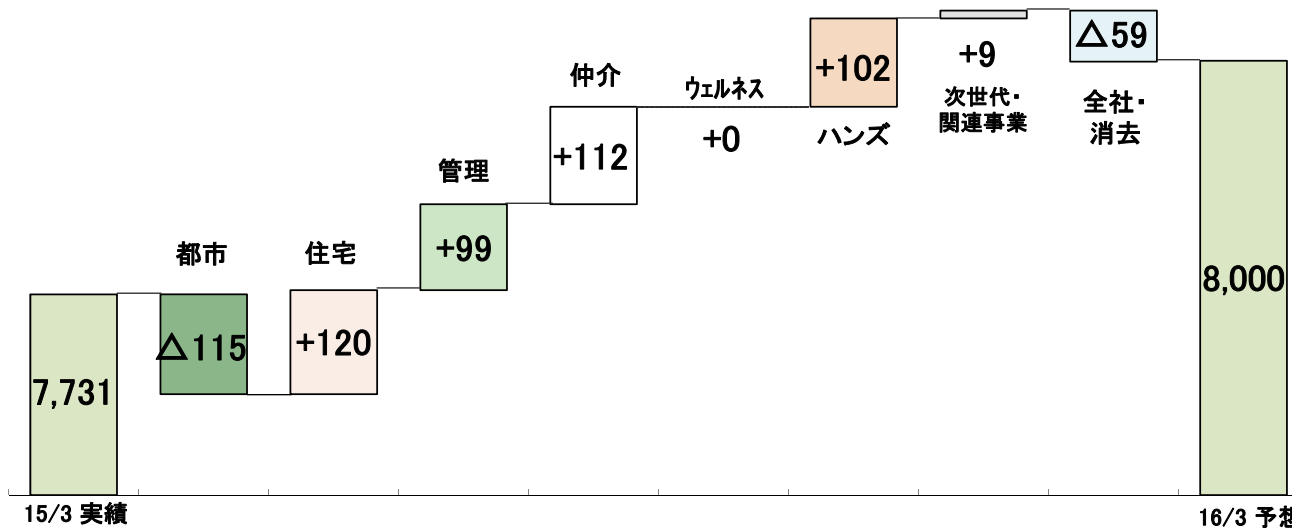
2016年3月期 セグメント別業績予想

[セグメント別営業収益増減]

※比較情報である15年3月期決算数値は新セグメントで組み換えた概算値を使用し、対前期の増減を計算しております。

(億円)

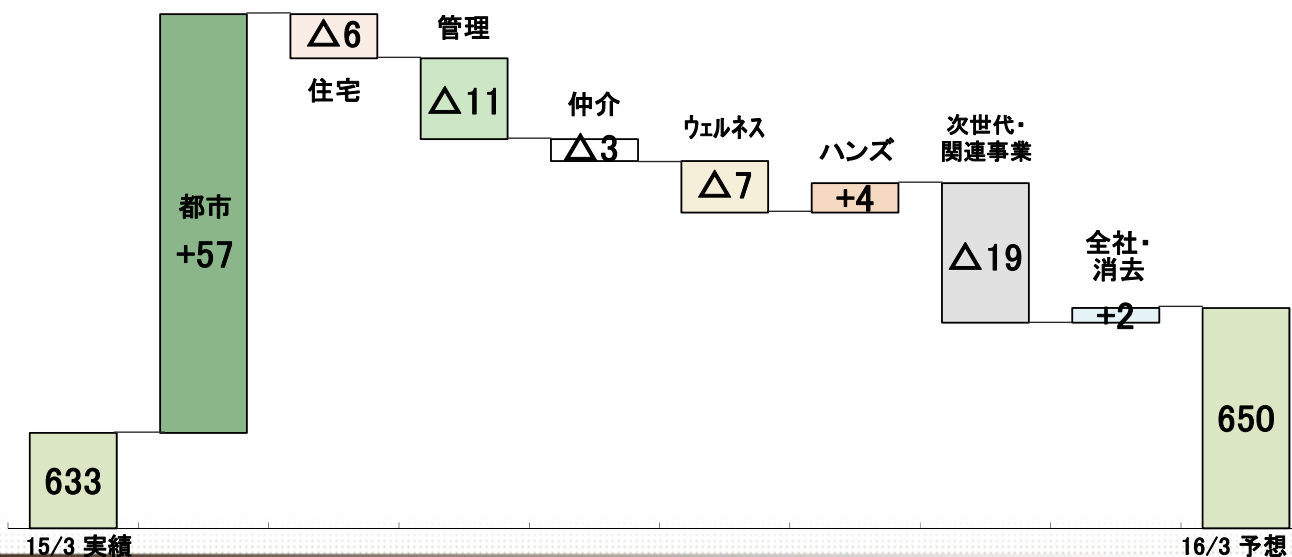
15年3月期実績	16年3月期予想	増減
7,731	8,000	+269



[セグメント別営業利益増減]

(億円)

15年3月期実績	16年3月期予想	増減
633	650	+17



セグメント別概況

都市(1) 2016年3月期 第2四半期実績

2Q 増収増益 2016年3月期予想 減収増益

(億円)

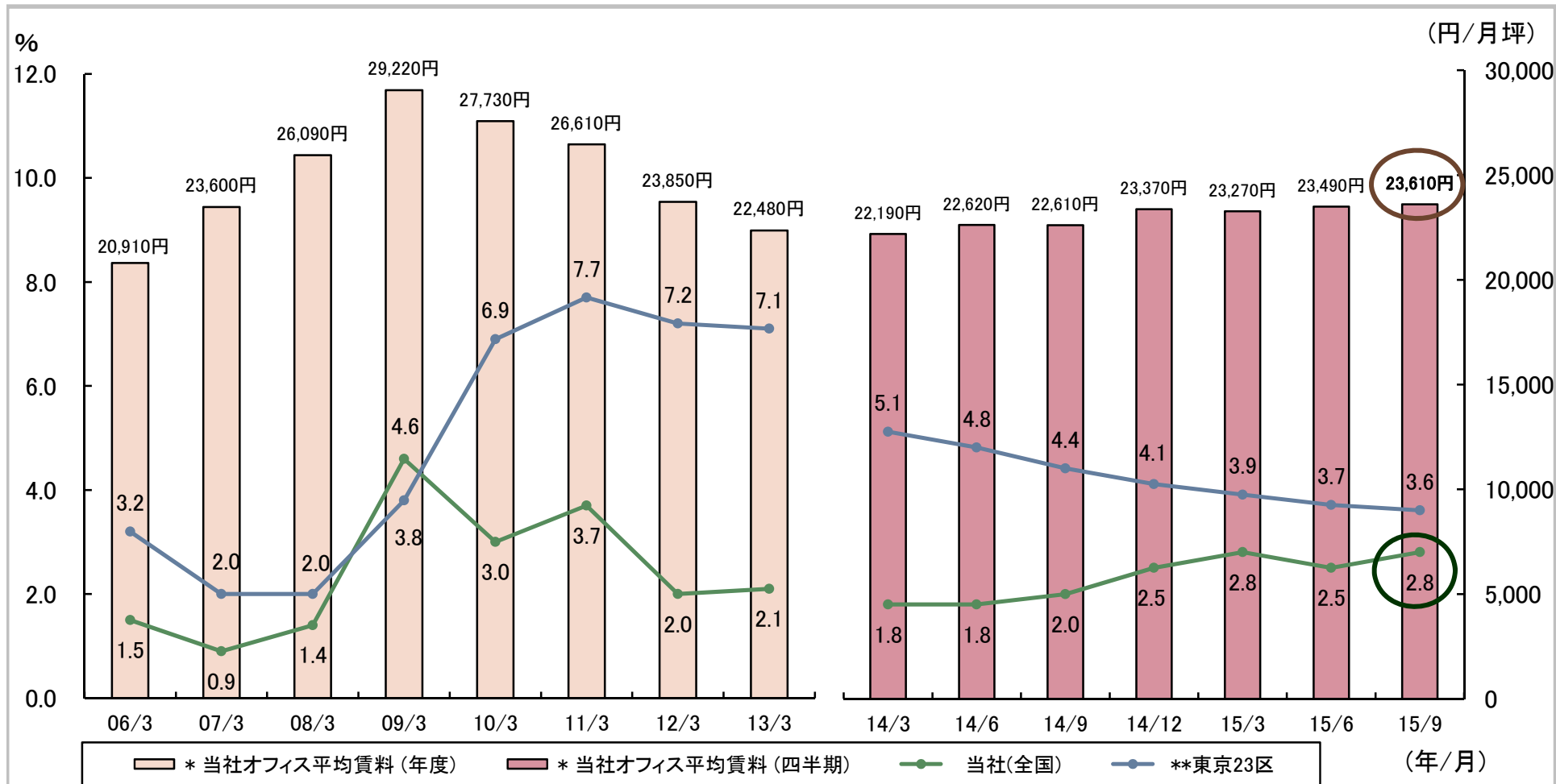
	15年3月期 2Q(4月~9月) (※)	16年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	987	999	12		39.0%
賃貸(オフィス)	190	194	3	} 新規+54、売却逸失△34 建替△11	
賃貸(商業施設)	171	199	27		
資産運用等	377	349	△28	売却[305]△40	
住宅賃貸等	248	258	10		
営業利益	183	227	44	新規+22、売却逸失△17 売却益+22	51.3%

	15年3月期 (※)	16年3月期 予想	増減	備考(対前期)	16年3月期 当初予想	増減
売上高	2,674	2,559	△115		2,279	280
賃貸(オフィス)	389	384	△5	} 新規+65、売却逸失△57 建替△26	382	3
賃貸(商業施設)	366	394	28			387
資産運用等	1,424	1,261	△163	売却[1,170]△170	1,021	240
住宅賃貸等	494	520	26		490	30
営業利益	386	443	57	新規+25、売却逸失△34 売却益+50	394	49

(※) 変更後のセグメント区分に基づく概算値を使用しております。

都市(2) 空室率・賃料の推移

2015年9月末 空室率 2.8%(入居ベース、オフィス・商業)



* 当社オフィス平均賃料は東急不動産㈱における共益費込みの賃料を表示しております。
 ** 東京23区…資料:シービーアールイー・ジャパン株式会社「OFFICE MARKET REPORT」

都市(3) 主要プロジェクト①

年度	主要プロジェクト	主要用途	延床面積 ※ (千㎡)	開業月
2014	汐留ビルディング	オフィス・商業	119	14年 4月 (取得)
	日交渋谷南平台ビル	オフィス	7	14年 4月 (取得)
	ノースポート・モール	商業	141	14年 9月 (取得)
	吉祥寺プレイス	商業	9	14年 9月 (取得)
	新宿アイランド	オフィス	213	14年 10月 (取得)
	第二武蔵野ビル	商業	6	14年 11月 (取得)
	新青山東急ビル	オフィス	9	15年 2月
	キュープラザ原宿	商業	8	15年 3月
2015	CROSS PLACE 浜松町	オフィス	12	15年 4月 (取得)
	二子玉川ライズ(第2期事業)	オフィス・商業	157	15年 4月
	もりのみやキューズモールBASE(借地権付建物)	商業	24	15年 4月
	マーケットスクエア川崎イースト(借上)	商業	30	15年度
	(仮称)銀座5丁目プロジェクト	商業	50	16年 3月
2017	MM21-32街区 オフィス計画	オフィス	55	17年度
2018	道玄坂一丁目駅前地区再開発計画	オフィス・商業	59	18年度
2019	都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区 (借地権付建物) ※一部(住宅棟)2017年度開業予定	オフィス・商業・住宅	200	19年度
	(仮称)南平台プロジェクト	オフィス	46	19年度
2020	渋谷駅桜丘口地区再開発計画	オフィス・商業・住宅	250	20年度

※プロジェクト全体(持分換算前)

都市(4) 主要プロジェクト② 広域渋谷圏



東急プラザ表参道原宿
2012年4月開業



道玄坂一丁目駅前地区
再開発計画
2018年度開業予定



(仮称)南平台プロジェクト
2019年度開業予定



キュープラザ原宿
2015年3月開業



新青山東急ビル
2015年2月開業

南青山ライカビル
2013年12月取得

恵比寿プライムスクエア
2013年12月取得



渋谷駅桜丘口地区再開発計画
2020年度開業予定

住宅(1) 2016年3月期 第2四半期実績

2Q 増収減益 2016年3月期予想 増収減益

(億円)

	15年3月期 2Q(4月~9月)	16年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	406	453	48		38.8%
マンション	311	342	31	計上戸数 △35戸 [733戸]	
戸建	25	35	11		
その他	70	76	6		
営業利益	27	14	△ 13		28.0%

	15年3月期	16年3月期 予想	増減	備考(対前期)	16年3月期 当初予想	増減	
売上高	1,048	1,169	120		1,057	112	
マンション	897	895	△ 2	計上戸数△121戸[1,906戸]	908	△ 13	
戸建	55	78	22			76	2
その他	96	196	100		土地一括売却増	72	123
営業利益	55	50	△ 6		53	△ 4	

注) 表中、[]の数値は計上額を表しております。

住宅(2) マンション計画概要

	計上年度	2014年3月期実績	2015年3月期実績	2016年3月期計画	2017年3月期計画
	計上戸数	2,528戸	2,027戸	1,906戸(予)	—
	売上高	1,333億円 (対前期+439億円)	897億円 (対前期△436億円)	895億円(予) (対前期△2億円)	2017年3月期以降手当済 合計 約 8,400戸
	期首契約確保率	38%	44%	34%→77%(9月末)	—
	期末完成在庫	260戸	303戸	439戸(9月末)	—
	主な計上予定	プランズ [®] 四番町 133戸(85%)	アトラス [®] プランズ [®] タワー三河島 313戸(50%)	プランズ [®] シティ品川勝島 356戸(100%)	プランズ [®] タワーみなとみらい 228戸(100%)
マンション	戸数は販売対象戸数 ()内はシェア				
		プランズ [®] 麻布狸穴町 140戸(100%) サウスゲート [®] タワー川口 346戸(55%) プランズ [®] タワー南堀江 228戸(70%)	プランズ [®] 市が尾ヒルトップ [®] 140戸(75%) プランズ [®] 二子玉川 58戸(100%) プランズ [®] 宝塚梅野町 140戸(100%)	プランズ [®] 戸塚109戸(100%) プランズ [®] タワー・ウエリス心斎橋246戸(65%) プランズ [®] シティあべの王子町318戸(100%)	プランズ [®] 代々木 47戸(100%) プランズ [®] シティ久が原 278戸(100%) プランズ [®] 加古川駅前 150戸(60%)
	土地投資額	487億円 (3,211戸)	717億円 (2,853戸)	600億円(予) 2Q:131億 (1,397戸)	— —

管理(1) 2016年3月期 第2四半期実績

2Q 増収増益 2016年3月期予想 増収減益

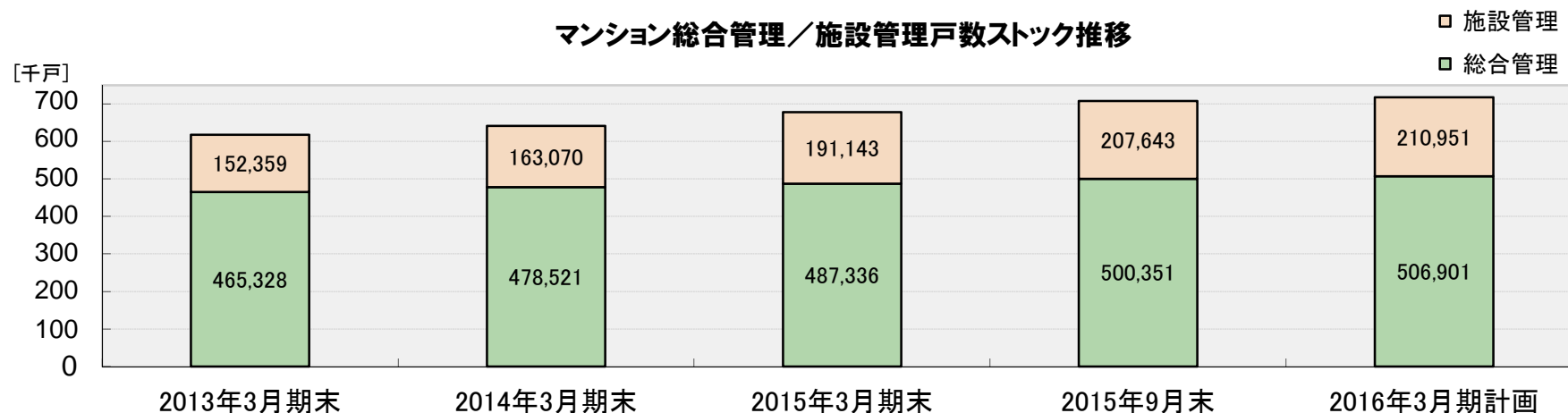
(億円)

	15年3月期 2Q(4月~9月)	16年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	640	689	48		47.2%
マンション	487	489	2	管理+14、工事△12	
ビル等	153	200	46	工事+23	
営業利益	36	38	1		47.5%

	15年3月期	16年3月期 予想	増減	備考(対前期)	16年3月期 当初予想	増減
売上高	1,361	1,460	99		1,482	△ 22
マンション	1,028	1,084	56	管理+34、工事+22	1,114	△ 30
ビル等	333	376	43	管理+29	367	9
営業利益	91	80	△ 11	戦略投資に伴う費用増	88	△ 8

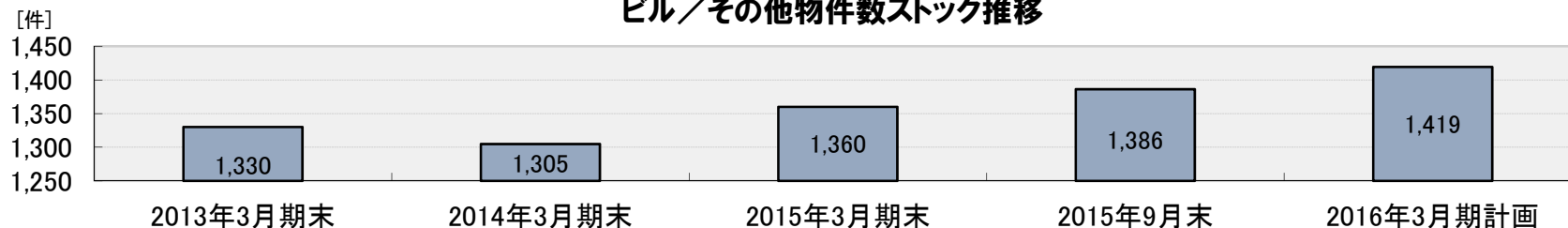
管理(2) 物件ストック状況

マンション総合管理／施設管理戸数ストック推移



	2013年3月期末	2014年3月期末	2015年3月期末	2015年9月末	2016年3月期計画
マンション管理戸数 (対前3月期末)	617,687戸 (+211,776戸)	641,591戸 (+23,904戸)	678,479戸 (+36,888戸)	707,994戸 (+29,515戸)	717,852戸 (+39,373戸)
うち総合管理	465,328戸	478,521戸	487,336戸	500,351戸	506,901戸
うち施設管理	152,359戸	163,070戸	191,143戸	207,643戸	210,951戸

ビル／その他物件数ストック推移



	2013年3月期末	2014年3月期末	2015年3月期末	2015年9月末	2016年3月期計画
ビル等	1,330件	1,305件	1,360件	1,386件	1,419件

仲介(1) 2016年3月期 第2四半期実績

2Q 増収増益 2016年3月期予想 増収減益

(億円)

	15年3月期 2Q(4月~9月)	16年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率
売上高	269	345	76		47.5%
売買仲介	191	228	37	リテール+26、ホールセール+11	
販売受託	13	11	△ 2		
不動産販売	53	88	35		
その他	12	18	6		
営業利益	30	40	10		44.0%

	15年3月期	16年3月期 予想	増減	備考(対前期)	16年3月期 当初予想	増減
売上高	614	726	112		705	20
売買仲介	415	469	54	リテール+42、ホールセール+12	448	21
販売受託	39	27	△ 12	引渡戸数減	27	△ 1
不動産販売	135	200	65		208	△ 8
その他	24	30	5		22	8
営業利益	94	91	△ 3	戦略投資に伴う費用増	88	3

仲介(2) 売買仲介営業指標

	2016年3月期 2Q実績		
	リテール	ホールセール	合計
件数 (対前期)	10,074件 (+13.5%)	520件 (+15.6%)	10,594件 (+13.6%)
取扱高 (対前期)	3,603億円 (+17.1%)	2,862億円 (+81.4%)	6,465億円 (+38.9%)
平均取扱価格 (対前期)	36百万円 (+3.2%)	550百万円 (+57.0%)	61百万円 (+22.3%)
手数料率	4.8%	1.7%	3.4%

リテール(実績)
<ul style="list-style-type: none"> ・取引件数、平均取扱価格ともに上昇し増収 ・新規7店舗出店 (千歳烏山、武蔵小金井、芦屋、京都四条、琴似、香港他)
ホールセール(実績)
<ul style="list-style-type: none"> ・取引件数が増加、平均取扱価格も大型物件の成約件数増加により大幅に上昇(351百万円→550百万円)し、増収

	2015年3月期実績		
	リテール	ホールセール	合計
件数 (対前期)	18,573件 (+0.8%)	995件 (△0.7%)	19,568件 (+0.7%)
取扱高 (対前期)	6,524億円 (+5.5%)	3,585億円 (+22.3%)	10,108億円 (+10.9%)
平均取扱価格 (対前期)	35百万円 (+4.7%)	360百万円 (+23.2%)	51百万円 (+10.1%)
手数料率	4.8%	2.5%	4.0%

2016年3月期計画		
リテール	ホールセール	合計
20,807件 (+12.0%)	1,029件 (+3.4%)	21,836件 (+11.6%)
7,386億円 (+13.2%)	5,150億円 (+43.7%)	12,537億円 (+24.0%)
36百万円 (+1.1%)	501百万円 (+38.9%)	57百万円 (+11.1%)
4.8%	2.0%	3.7%

ウェルネス 2016年3月期 第2四半期実績

2Q 増収増益 2016年3月期予想 増収減益

(億円)						
	15年3月期 2Q(4月~9月) (※2)	16年3月期 2Q(4月~9月)	増減	備考(対前2Q)	進捗率	
売上高	395	421	26		47.0%	
リゾート運営(※1)	146	149	3	新規稼働(京都鷹峯)		
オアシス	77	82	4	新規稼働(もりのみや・京都桂川)		
シニア住宅	31	32	1	稼働改善		
東急ステイ	34	42	8	稼働改善・新規稼働(新宿)		
福利厚生代行	33	38	6			
別荘・会員権販売	18	18	△ 1			
その他	55	60	5			
営業利益	12	15	3		28.7%	
	15年3月期 (※2)	16年3月期 予想	増減	備考(対前期)	16年3月期 当初予想	増減
売上高	896	896	0		892	4
リゾート運営(※1)	343	351	8	新規稼働(京都鷹峯)	356	△ 5
オアシス	158	165	7	新規稼働(もりのみや・京都桂川)	168	△ 3
シニア住宅	64	64	0		64	△ 0
東急ステイ	72	85	13	新規稼働(新橋・新宿)	78	7
福利厚生代行	71	79	9		79	0
別荘・会員権販売	83	36	△ 47	ハーヴェストクラブ計上減	30	6
その他	105	115	10		116	△ 1
営業利益	60	53	△ 7		44	9

(※1)ゴルフ場、ハーヴェストクラブ、スキー場の売上高合計。(※2)変更後のセグメント区分に基づく概算値を使用しております。

ハンズ/次世代・関連事業 2016年3月期 第2四半期実績

ハンズ 2Q 増収増益 次世代・関連事業 2Q 増収減益

(億円)

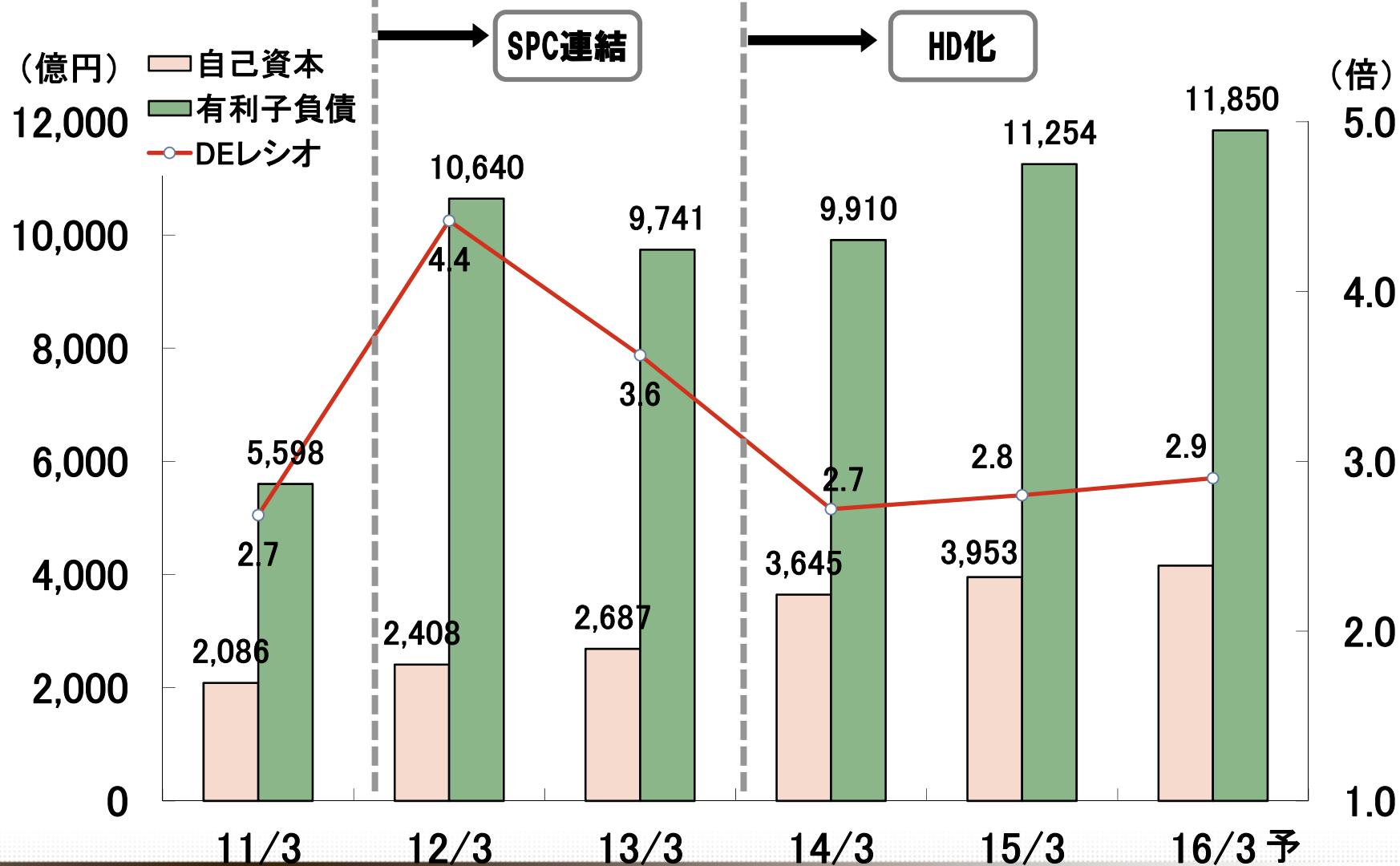
		15年3月期	16年3月期	増減	備考(対前年同期)	進捗率
ハンズ						
2Q実績	売上高	416	474	58	新店+30、既存店+3.8%	48.4%
	営業利益	△ 2	3	5		27.1%
通期	売上高	879	981	102	新店+49、既存店+3.5%	—
	営業利益	9	13	4		—
次世代・関連事業						
2Q実績	売上高	204	240	36	海外事業増	49.5%
	営業利益	△ 11	△ 16	△ 4		—
通期	売上高	475	485	9	海外事業増	—
	営業利益	△ 5	△ 24	△ 19		—

(※1) 16年3月期(通期)は予想数値、15年3月期及び16年3月期(2Q)は実績数値を記載しております。

(※2) 15年3月期決算及び15年3月期2Q決算数値は変更後のセグメント区分に基づく概算値を使用しております。

自己資本・有利子負債の推移

外部格付 (JCR) 長期:A- 短期:J-1



参考資料① セグメント区分の変更について

組織変更に伴いセグメント区分とセグメント名称の一部を見直し

[変更前セグメント] 2015年3月期

名称	内訳
都市	オフィス・商業施設
	賃貸住宅
	REIT・私募ファンド等の運用
	ビル等の売却
	東急ステイ
住宅	マンション
	戸建
管理	マンション・ビル等の管理
	マンション共用部工事等
仲介	売買仲介・販売受託
	不動産販売等(東急リバブル)
ウェルネス	リゾート・フィットネス・シニア住宅
	別荘
	リゾート物件の仲介等
ハンズ	小売(東急ハンズ)
事業創造 その他	注文住宅・リフォーム工事等
	海外事業等
	事業創造(新規事業・買取再販等)
	福利厚生代行業等

[変更後セグメント] 2016年3月期～

内訳	名称
オフィス・商業施設	都市
賃貸住宅	
REIT・私募ファンド等の運用	
ビル等の売却	
新規事業・買取再販等 ※ ※6/1付組織変更により一部機能を住宅事業セグメントに移管	
マンション	住宅
戸建	
マンション・ビル等の管理	管理
マンション共用部工事等	
売買仲介・販売受託	仲介
不動産販売等(東急リバブル)	
リゾート・フィットネス・シニア住宅	ウェルネス
別荘	
リゾート物件の仲介等	
東急ステイ 福利厚生代行業等	
小売(東急ハンズ)	ハンズ
注文住宅・リフォーム工事等	次世代・関連事業
海外事業等	

参考資料② 新旧セグメント情報

[変更前セグメント] 2015年3月期

(億円)

	14年3月期 実績	15年3月期 実績	対前期
営業収益	7,141	7,731	591
都市	1,783	2,610	828
住宅	1,418	1,048	△ 369
管理	1,394	1,361	△ 33
仲介	584	614	30
ウェルネス	739	751	12
ハンズ	845	879	34
事業創造その他	594	683	89
全社・消去	△ 215	△ 215	1
営業利益	614	633	19
都市	323	385	62
住宅	113	55	△ 58
管理	92	91	△ 1
仲介	92	94	2
ウェルネス	19	44	26
ハンズ	11	9	△ 2
事業創造その他	△ 12	12	24
全社・消去	△ 23	△ 57	△ 34

[変更後セグメント] 2016年3月期～

(億円)

	15年3月期 実績(※)	16年3月期 計画	対前期
営業収益	7,731	8,000	269
都市	2,674	2,559	△ 115
住宅	1,048	1,169	120
管理	1,361	1,460	99
仲介	614	726	112
ウェルネス	896	896	0
ハンズ	879	981	102
次世代・関連事業	475	485	9
全社・消去	△ 216	△ 275	△ 59
営業利益	633	650	17
都市	386	443	57
住宅	55	50	△ 6
管理	91	80	△ 11
仲介	94	91	△ 3
ウェルネス	60	53	△ 7
ハンズ	9	13	4
次世代・関連事業	△ 5	△ 24	△ 19
全社・消去	△ 57	△ 55	2

(※)変更後セグメントにおける15年3月期決算数値は概算値を使用しております。

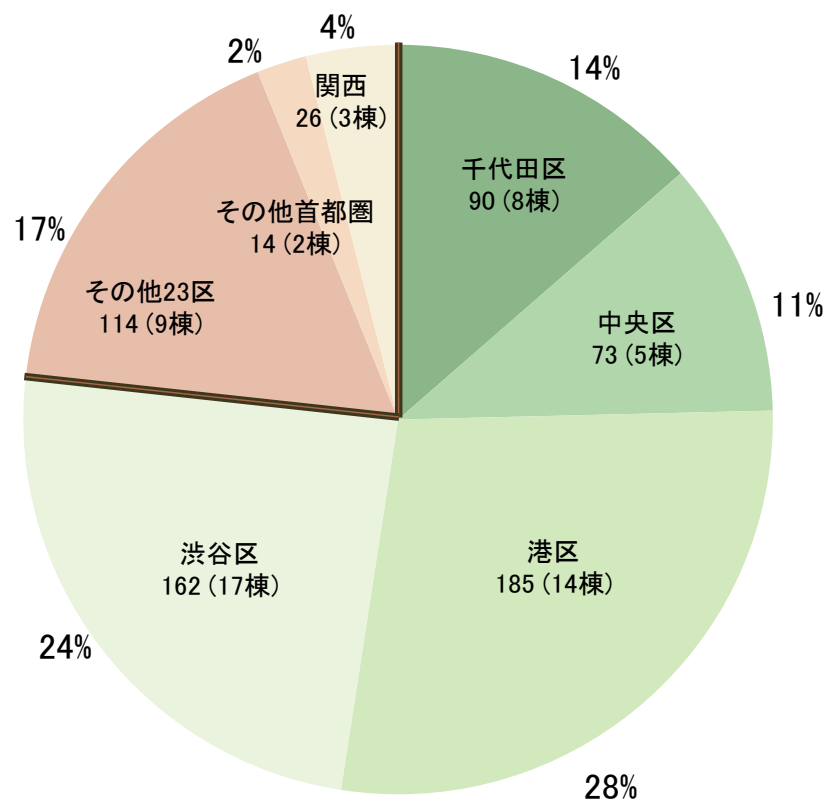
参考資料③ オフィスビルの分布

オフィス延床面積 2015年9月末 665千㎡ 58棟

(単位:千㎡)

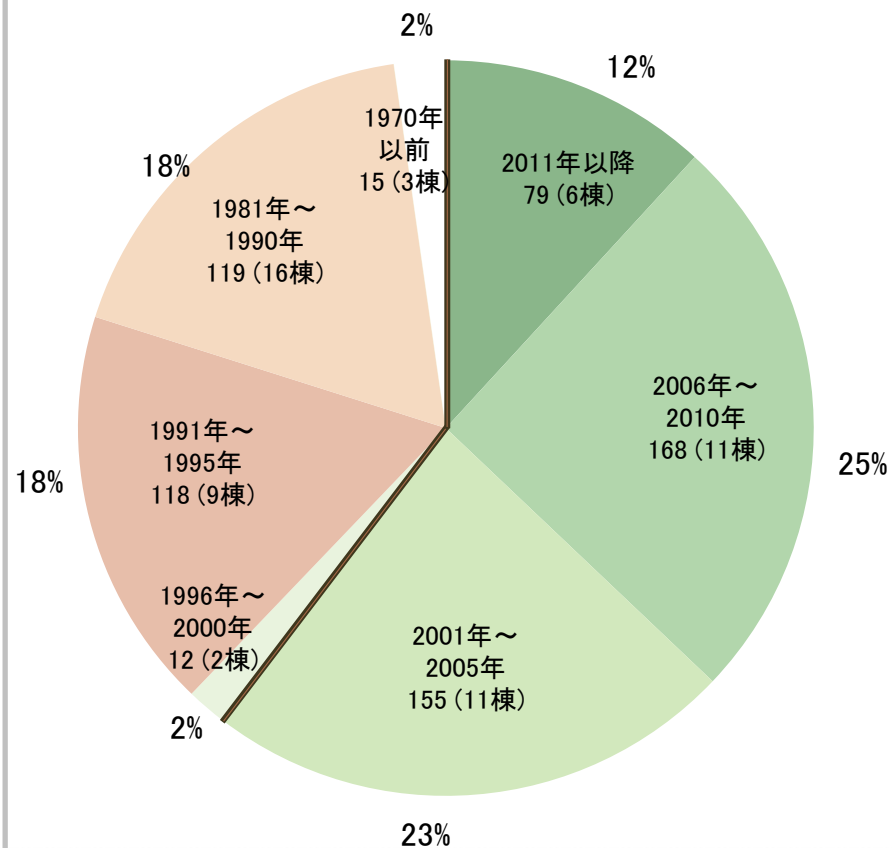
[エリア分布]

都心4区：511千㎡ (77%) 44棟



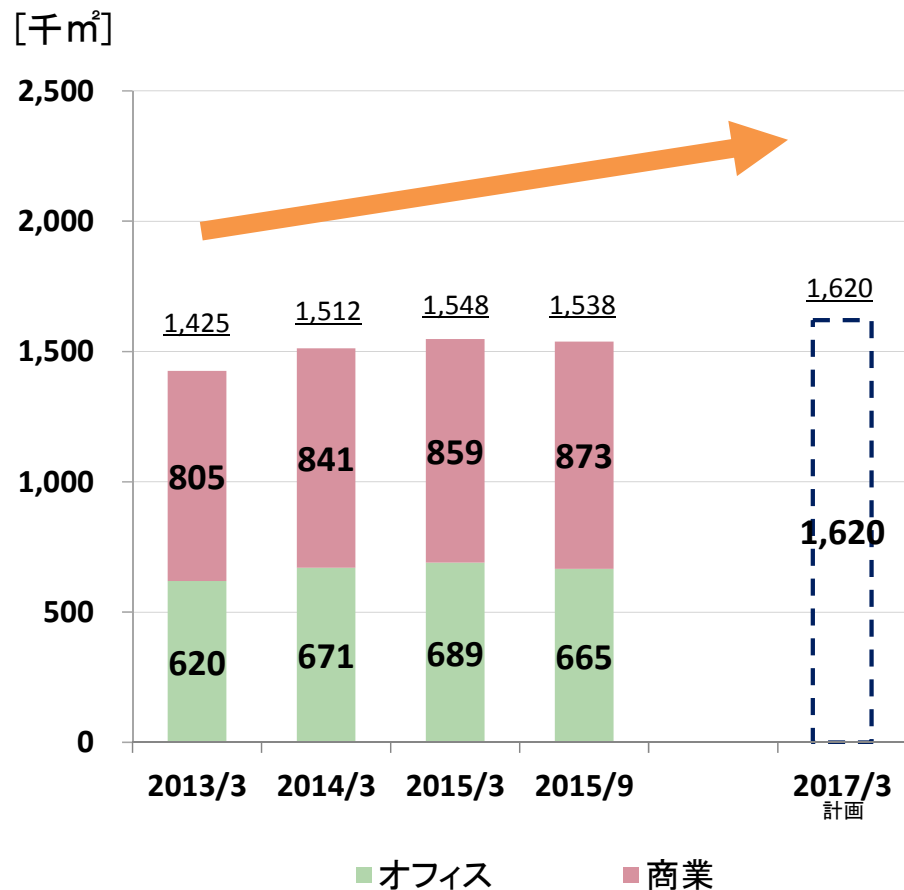
[竣工時期分布]

2001年以降：402千㎡ (60%) 28棟

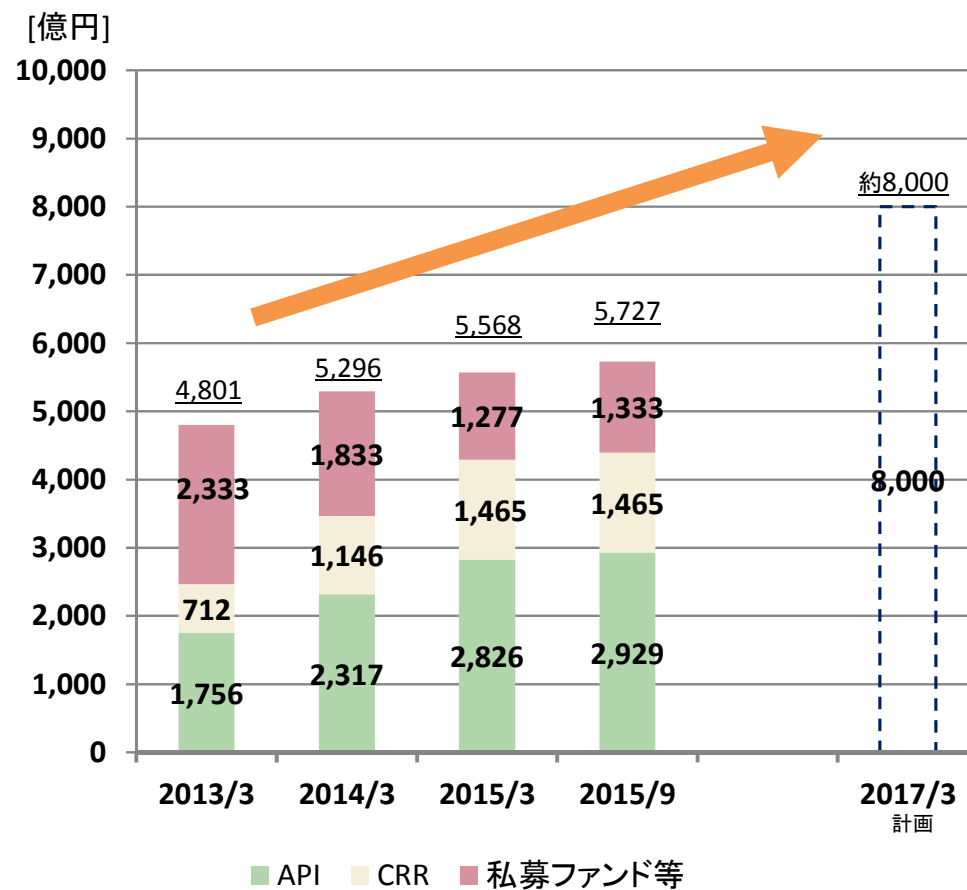


参考資料④ 延床面積・AUM推移

延床面積推移



AUM推移



(※)API:アクティバ・プロパティーズ投資法人 CRR:コンフォリア・レジデンシャル投資法人

参考資料⑤ 主要な保有物件一覧(オフィスビル)

※2015年9月末時点

エリア	主な保有ビル	築年	延床面積 (千㎡)※	備考
渋谷区 (17棟)	渋谷センタープレイス	1983	7	 渋谷南東急ビル  恵比寿ビジネスタワー  浜松町スクエア
	渋谷道玄坂東急ビル	1983	13	
	ウノサワ東急ビル	1984	15	
	恵比寿プライムスクエアタワー	1997	35	
	渋谷新南口ビル	2000	7	
	恵比寿ビジネスタワー	2003	23	
	渋谷スクエア	2004	13	
	渋谷南東急ビル	2005	20	
	渋谷プレイス	2009	4	
港区 (14棟)	DBC品川東急ビル	1985	22	 南青山東急ビル  新橋東急ビル  汐留ビルディング
	新橋センタープレイス	1986	9	
	浜松町スクエア	2004	24	
	品川東急ビル	2007	21	
	汐留ビルディング	2007	23	
	南青山東急ビル	2008	12	
	新橋東急ビル	2008	15	
	スプライン青山東急ビル	2012	8	
	新青山東急ビル	2015	9	
千代田区 (8棟)	三番町東急ビル	2001	12	 内幸町東急ビル  霞が関東急ビル  日本橋丸善東急ビル
	一番町東急ビル	2002	20	
	市ヶ谷東急ビル	2004	15	
	内幸町東急ビル	2006	14	
	霞が関東急ビル	2010	19	
中央区 (5棟)	聖路加タワー	1994	14	 日本橋フロント  新目黒東急ビル  二子玉川ライズ・オフィス
	日本橋本町東急ビル	2004	12	
	日本橋丸善東急ビル	2006	17	
	日本橋フロント	2008	29	
その他23区・ 首都圏 (11棟)	新宿アイランド	1995	42	 日本橋フロント  新目黒東急ビル  二子玉川ライズ・オフィス
	目黒東急ビル	2003	10	
	新目黒東急ビル	2012	22	
関西 (3棟)	心斎橋東急ビル	1982	11	
	梅田北プレイス	2009	11	

※ 当社持分相当(借上分含む)

参考資料⑥ 主要な保有物件一覧(商業施設)

※2015年9月末時点

エリア	主な商業施設	築年	延床面積 (千㎡)※	備考	
首都圏 (21棟)	東急プラザ蒲田	1968	28		
	東急プラザ赤坂	1969	21		
	渋谷BEAM	1992	7		
	サンローゼ代官山	1992	4		
	第二武蔵野ビル	1992	6		
	デックス東京ビーチ	1997	69		
	南青山ライカビル	1998	2		<p>東急プラザ赤坂</p>
	グラッセリア青山	2002	2		
	ノースポートモール	2007	141		<p>東急プラザ表参道原宿</p>
	サクラス戸塚(一括借上)	2009	48		
	東急プラザ戸塚	2010	10		<p>ノースポートモール</p>
	二子玉川ライズ・ショッピングセンター	2011	20		
	東急プラザ表参道原宿	2012	3		<p>デックス東京ビーチ</p>
吉祥寺プレイス	2014	9	<p>ノースポートモール</p>		
キュープラザ原宿	2015	8			<p>あべのキューズモール</p>
関西・地方 (12棟)	マーケットスクエア中山寺	2003	22		
	みのおキューズモール	2003	30		
	マーケットスクエアささしま	2005	19		
	キュープラザ心斎橋	2007	4	<p>あまがさき キューズモール</p>	
	あまがさきキューズモール	2009	164		<p>もりのみやキューズモール BASE</p>
	あべのキューズモール	2011	123	<p>あまがさき キューズモール</p>	
	東急プラザ新長田(一括借上)	2013	10		<p>もりのみやキューズモール BASE</p>
もりのみやキューズモールBASE	2015	24	<p>あまがさき キューズモール</p>		

※ 当社持分相当